

NR 2484/16.09.2022.



LICEUL TEHNOLOGIC GRIGORE C. MOISIL
Strada Alina Alincilor nr 7, RUIZĂU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/720901, fax: 0338/401568
Website: <http://liceulmoisilruizau.ro/>
e-mail: liceulmoisilruizau@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

AVIZAT,
MANAGEMENT INSTITUȚIONAL,
prof.dr. PETROSEL ANAREEA
Petros

PLAN MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2022-2023

Discutat și aprobat în
Consiliu de Administrație PV. 225/20.09.2022
Consiliu profesoral..... 20.09.2022



LICEUL TEHNOLÓGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Aleea Alinaelor nr 7, BUZĂU, ROMÂNIA
Tel: 0338/401568, 0238/729901, fax: 0338/401568
WebSite: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuzau@3.abov.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

I. INTRODUCERE

Planul managerial al Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău pentru anul școlar 2022-2023 este parte integrantă a Strategiei de dezvoltare a învățământului buzoian și este elaborat în conformitate cu prevederile Planului de Acțiune al Școlii.

Acest plan cuprinde toate componentele sistemului, de la curriculum până la management și are ca țel crearea unui sistem educațional adecvat societății cunoașterii și necesităților de formare exprimate de beneficiarii direcți ai sistemului de învățământ.

Prezentul document reprezintă proiectarea activității de învățământ la nivelul Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău pentru anul școlar 2022-2023, fundamentată pe actele normative în vigoare, diagnoza mediului intern și extern (Analiza SWOT), analiza nevoilor educaționale în contextul politic, social, economic și tehnologic (Analiza PEST), pe direcțiile de acțiune și prioritățile programului de guvernare și pe politicile și strategiile stabilite de M.E.N.

Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău promovează politicile publice destinate implementării unei noi viziuni asupra educației, formării, cercetării și dezvoltării având ca dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională, facilitarea accesului universal la educație și formare, deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău proiectează și aplică politica educațională a Ministerului privind învățământul preuniversitar. În sprijinul acestei afirmații, Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2022-2023 în concordanță cu prioritățile și strategia Ministerului Educației și Cercetării, privind asigurarea calității și a accesului la educație, al compatibilizării cu cerințele de educație și formare profesională existente în Uniunea Europeană.

Liceul Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău urmărește atingerea, la nivel calitativ european, adaptarea și creșterea capacității acestuia de a contribui la dobândirea competențelor cheie de către elevi, în vederea realizării accesului acestora pe piața muncii locală, națională și europeană.

La nivelul Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău se formulează următoarele obiective strategice:



LICEUL TEHNOLOGIC GRIGORE C. MOISIL
Strada Alieilor nr. 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338401568, 0238729901, fax: 0338401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuz@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Creșterea calității actului educațional, monitorizarea progresului școlar, asigurarea promovării examenelor finale, în vederea asigurării bunăstării educabililor
- Sistem de învățământ compatibil cu normele U.E.
- Asigurarea condițiilor optime de lucru
- Șanse egale la educație
- Eficientizarea activității comisiilor și compartimentelor prin stabilirea planurilor operaționale specifice, implementarea și monitorizarea lor
- Implicarea activă a cadrelor didactice în activități diverse, școlare și extrașcolare și stimularea, valorificarea aptitudinilor și creativității elevilor pentru obținerea de performanțe școlare prin olimpiade, concursuri, manifestări științifice, artistice, proiecte de parteneriat școlar
- Proiectarea activității pe baza evaluării obiective a calității educației
- Realizarea unui climat socio-profesional optim
- Implicarea școlii în acțiuni de cooperare, voluntariat, în viața comunității



LICEUL TEHNOLOGIC GRIGORE C. MOISIL
Strada Aleea Alinailor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/720901, fax: 0338/401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuz@y3.abox.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

II. FUNDAMENTARE

II.1 CONTEXTUL LEGISLATIV

Pornind de la statutul României ca stat membru al Uniunii Europene și având în vedere necesitatea compatibilizării învățământului românesc cu sistemul european de educație și formare profesională, Planul Managerial pentru anul școlar 2018–2019 se fundamentează pe următoarele documente:

- Legea Educației Naționale Nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare;
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul IV. Educație;
- ORDIN nr.4619/22.09.2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a Consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- LEGEA nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației;
- OMECT nr. 5561/2011 – pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar;
- Legea nr. 35/2006 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ;
- OMECTS nr.4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar;
- ORDIN nr.5567/2011 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară;
- ORDIN nr.5571/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a învățământului preuniversitar alternativ;
- ORDIN nr.5573/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a învățământului special și special integrat;
- ORDIN nr.5574 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind organizarea serviciilor de sprijin educațional pentru copii, elevi și tineri cu cerințe educaționale speciale integrați în învățământul de masă;
- ORDIN nr.5576 din 7 octombrie 2011 privind aprobarea Criteriilor generale de acordare a bursei elevilor din învățământul preuniversitar de stat;
- Alte metodologii și regulamente care vin în sprijinul aplicării Legii Educației Naționale nr. 1/2011;
- Raportul privind starea învățământului în anul școlar 2021-2022 în Liceul Tehnologic GRIGORE C. MOISIL Buzău.



LICEUL TEHNOLOGIC GRIGORE C. MOISIL
Strada Aleea Alina nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/724901, fax: 0338/401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbr@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

➤ ROFUIP 2022, aprobat prin Ordinul de Ministru nr. 4183 din 4 iulie 2022

Managementul optează ferm pentru exigență, responsabilitate, transparență și eficiență; își exprimă angajamentul pentru implementarea performanță și îmbunătățirea continuă a strategiilor cu scopul de a obține rezultate care să răspundă nevoilor beneficiarilor (profesori, elevi, părinți, comunitatea locală, autoritatea locală, agenți economici).



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Aleea Afimetilor nr.7, BUZĂU, ROMANIA
Tel: 0338/401508, 0238/729901, fax: 0338/401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuz@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

II.2 ANALIZA NEVOILOR EDUCAȚIONALE, ÎN CONTEXTUL POLITIC, SOCIAL, ECONOMIC ȘI TEHNOLOGIC (Analiza PEST)

a. Contextul politic

Noile realități în perpetuă desfășurare în Uniunea Europeană are efecte semnificative asupra ocupării forței de muncă și, implicit, asupra educației și formării profesionale, ca parte a educației.

Factori favorabili	Factori nefavorabili
<p>➤ Contextul politic intern și internațional în domeniul Educației</p> <p>➤ Direcțiile strategice la nivel național și european stabilite prin:</p> <ul style="list-style-type: none">• Legea Educației Naționale Nr.1/2011;• Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României;• convențiile și programele europene ce permit implicarea unităților de învățământ preuniversitar în proiecte și parteneriate internaționale (Programe de Educație și Formare de tip ERASMUS+) <ul style="list-style-type: none">• modificarea planurilor cadru și a programelor de studiu• implementare a învățământului profesional dual	<p>➤ Insuficienta valorificare oportunităților oferite de programele comunitare /POSDRU</p> <p>➤ Măsurile guvernamentale de reducere a cheltuielilor</p> <p>➤ Lipsa, deocamdată, a unor politici consecvente de descentralizare (financiară, salarizare, resurse umane)</p> <p>➤ Legislația actuală ce nu stimulează co-interesarea agenților economici pentru derularea stagiilor de practică a elevilor</p>



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Aleea Abnelor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/726901, fax: 0338/401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuz@yahoou.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<ul style="list-style-type: none">➤ Demararea procesului de descentralizare, prin întărirea rolului școlilor în ceea ce privește selecția și alocarea resurselor➤ Legislație stimulative pentru angajarea tinerilor absolvenți	
---	--

b. Contextul economic

Procesul Bologna și Procesul Lisabona configurează spațiul european al educației și asigurarea calității în educație. Consiliul European de la Lisabona a stabilit ca Europa să devină cea mai competitivă și dinamică economie din lume, bazată pe cunoaștere și capabilă să susțină o creștere economică rapidă, cu locuri de muncă mai multe și mai bune. Variabilele economice relevante pentru localitatea Buzău vizează mediul de afaceri local, creșterea nivelului investițiilor și programele de finanțare în derulare.

Factori favorabili	Factori nefavorabili
<ul style="list-style-type: none">➤ Strategia de la Lisabona și Strategia Guvernamentală privind economia➤ Dezvoltarea parteneriatului cu agenții economici pentru asigurarea unei pregătiri de calitate conform Standardelor de Pregătire Profesională➤ Posibilitatea obținerii unor resurse financiare extrabugetare din programe de finanțare realizate prin derularea unor proiecte în parteneriat	<ul style="list-style-type: none">➤ dificultăți în mărirea numărului de parteneriate cu diferiți agenți economici➤ creșterea riscului abandonului școlar din cauza înrăutățirii condițiilor materiale ale populației școlare➤ insuficienta informare a părinților și elevilor în legătură cu abordarea pieței forței de muncă



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Aleea Alinelor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0238/401568, 0238/729901, fax: 0238/401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuz@3yahop.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Adaptarea ofertei educaționale la tendințele de dezvoltare economică în PLAI (Cereri pe piața forței de muncă județeană și regională a meseriilor din domeniile de pregătire pe care liceul le pune la dispoziție elevilor)

c. Contextul social

Politica educațională este centrată pe dezvoltarea unor competențe comune și specifice care să conducă la adaptarea și integrarea cu succes a absolvenților pe piața muncii și în viața socială, ținându-se cont de particularitățile individuale și de vârstă ale acestora.

Factori favorabili

- Atragerea populației școlare, inclusiv din mediul rural, prin flexibilitatea ofertei educaționale, fiind mereu deschisă către introducerea de noi specializări, adaptate cerințelor actuale ale pieței muncii
- Din analiza populației școlare prezente, rezultă că absolvenții de gimnaziu care optează pentru Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil", Buzău provin de la majoritatea școlilor generale situate în municipiul Buzău, precum și în afara acestuia, tocmai datorită calificărilor care corespund necesităților lor de formare
- Existența programelor guvernamentale de sprijinire socială a elevilor care provin din familii cu venituri reduse (Euro 200,

Factori nefavorabili

- Starea economică și socială modestă a majorității familiilor din care provin elevii determină o slabă preocupare pentru progresul școlar și pentru nevoile de dezvoltare ale elevilor
- gradul tot mai ridicat de insatisfacție profesională al cadrelor didactice, generat, pe de o parte, de salarizarea nemotivantă, iar pe de altă parte, de scăderea prestigiului social
- reducerea indicatorului demografic (scăderea populației școlare în următorii 10 ani datorită scăderii ratei natalității cu ritm de 3% pe an)
- pierderea controlului asupra educației elevilor din cauza unei



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Aleea Ainelor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/720901, fax: 0338/401568
Website: <http://liceumobilbuzau.ro/>
e-mail: liceulinobilbuz@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Bursa profesională și Bani de liceu)

comunicări defectuoase părinți - profesori – elevi

- mediul de proveniență a unor elevi este unul modest, cu mentalități și atitudini indiferente față de procesul educațional, unii elevi neprimind niciun ajutor din partea părinților
- Situația materială precară a familiilor multor elevi determină migrația unuia sau chiar ambilor părinți în comunitatea europeană pentru ocuparea unui loc de muncă
- insuficiența implicare a părinților în procesul educativ și în relația cu școala
- Inexistența unui sistem instituțional de monitorizare a evoluției absolvenților

c. Contextul tehnologic

Din punct de vedere tehnologic, se remarcă introducerea la scară tot mai largă a echipamentelor informatice și a noilor tehnologii la toate nivelele învățământului preuniversitar.

Contextul postaderării necesită globalizarea informațiilor și generalizarea tehnologiilor avansate. Programul M.E.C.T.S.-S.E.I. și proiectele Phare TVET de dotare cu rețele de calculatoare și programe AEL au reprezentat avantaje indiscutabile pentru modernizarea procesului de învățământ în județul Buzău, însă ajung să fie învechite.

Utilizarea programului național SIIR permite gestionarea eficientă a resurselor umane/materiale, a proiectelor și programelor derulate la nivelul instituției.



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Alica Ainelor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/729901, fax: 0338/401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuz@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Planul strategic de acțiune eEurope are ca obiectiv central inducerea de schimbări în educație și formare pentru a putea trăi și munci într-o societate bazată pe cunoaștere, prin platforma e-Learning facilitează interacțiunea și comunicarea între oameni, între aceștia și instituție, implică schimburi inter-instituțional și acoperă o plajă foarte variată de medii de învățare, care combină textul, imagini, sunete, prezentate prin modalități diverse: pe Web, pe CD-ROM, înregistrări audio.

Factori favorabili	Factori nefavorabili
<ul style="list-style-type: none">➤ Creșterea rolului tehnologiilor informatice și de comunicare în toate domeniile➤ Crearea și utilizarea unei baze naționale de date referitoare la educație (SIIR)➤ Posibilitatea folosirea tehnologiilor multimedia și a Internetului pentru a îmbunătăți calitatea învățării➤ Alinierea sistemului educațional românesc la domeniile de competență cheie agreate în context european➤ Tehnologia e-Learning - resursă pentru educație, aducând problemele vieții reale în școală, permițând deopotrivă informarea elevilor și formarea priceperilor lor în domeniul tehnologiei informației și comunicației	<ul style="list-style-type: none">➤ Unii dintre copii, în special din mediul rural, nu au acces la internet➤ Insuficienta pregătire a populației de pentru utilizarea programelor de calculator, chiar a celor mai uzuale(Microsoft Office)➤ Utilizarea computerelor și mediilor virtuale pentru distracție și comunicare, nu pentru învățare



LICEUL TEHNOLOGIC GRIGORE C. MOISIL
Strada Alinaelor nr 7, BUZZAU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/729901, fax: 0338/401568
Website: <https://liccolmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liccolmoisilbuzau@yaboo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

II.2 ANALIZA SWOT

Puncte tari (Strengths)	Puncte slabe (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none">➤ aplicarea corespunzătoare a legislației în domeniul educației;➤ centrarea managementului școlar pe obiective strategice și pe obținerea de rezultate superioare;➤ dezvoltarea unei culturi organizaționale pozitive și a unui climat de lucru motivant.➤ în cele mai multe cazuri, managementul școlar și instituțional s-a realizat de o manieră activ-participativă și democratică, care a permis promovarea inițiativelor cadrelor didactice și a marcat un vizibil salt spre profesionalism, reliefând deschiderea spre aplicarea programului de descentralizare a unităților școlare.➤ aplicarea unui curriculum echilibrat, prin armonizarea curriculum-ului național cu cel local;➤ elaborarea curriculum-ului local în cea mai mare măsură prin consultarea elevilor, luând în considerație nevoile comunității, resursele umane și cele materiale existente➤ proiectarea documentelor cadrelor didactice în conformitate cu	<ul style="list-style-type: none">➤ practicarea redusă a unor trasee individualizate de învățare și insuficienta adaptare a curriculum-ului particularităților unor categorii speciale de elevi ;➤ insuficienta manifestare a inventivității și creativității pedagogice a cadrelor didactice în vederea creșterii motivației pentru învățare a elevilor;➤ insuficienta preocupare pentru diversificarea CDL care să permită și să stimuleze rutele individuale de pregătire a elevilor;➤ supraîncărcarea fișei postului a personalului de conducere, cadre didactice etc.;➤ suprapunerea lucrărilor urgente și termene nerealistele pentru unele lucrări solicitate;➤ subfinanțarea educației;➤ accentuarea uzurii morale și fizice a bazei didactico-materiale în unele situații, în special a calculatoarelor;➤ mobilizarea dificilă a resurselor bugetare și extrabugetare;



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Alinelor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/729901, fax: 0338/401568
Website: <http://licealmoisilbuzau.ro>
e-mail: licealmoisilbuz@y3shor.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<p>recomandările/reglementările ghidurilor metodologice pentru aplicarea programelor școlare, cu metodică predării fiecărei discipline și respectând particularitățile de vârstă ale elevilor;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ aplicarea corectă a curriculum-ului pentru fiecare disciplină cu respectarea programelor școlare.➤ rezultate bune obținute de elevi la concursurile și olimpiadele școlare;➤ la nivelul examenelor naționale, procentele de promovabilitate sunt bune;➤ starea generală a clădirii este foarte bună ca urmare a reparațiilor efectuate, dar și a administrării și deservirii spațiilor➤ în mod corect și eficient de către întreg personalul școlii;➤ colaborarea eficientă și promptă cu instituțiile administrației publice locale și teritoriale;➤ utilizarea programelor Academiei CISCO, AEL și alte platforme educaționale➤ încadrarea cu personal didactic calificat, cu gradul I și II, masterat;➤ dotarea cu mobilier școlar în stare bună;➤ întreținerea calculatoarelor din unitatea de învățământ;	<ul style="list-style-type: none">➤ percepții eronate și prejudecăți cu privire la școală.➤ elevi care nu au alte mijloace de a participa la activitățile online în afară de smartphone➤ elevi care nu au nici un dispozitiv pentru a participa la activitățile online și pentru care școala va trebui să găsească soluții
--	--



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Altea Alunilor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338401568, 02387736901, fax: 0338401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuz@yaboo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- existența unor parteneriate funcționale între instituția de învățământ și alte instituții deconcentrate ale statului;
- îmbunătățirea strategiei școlii în domeniul parteneriatului;
- îmbunătățirea sistemului de diseminare a informațiilor cu privire la școala și activitățile ei specifice;
- creșterea transparenței promovării obiectivelor și ofertelor educaționale la nivelul diferitelor categorii de instituții;
- creșterea numărului de programe de parteneriat național și internațional accesate de școală.
- creșterea gradului de implicare a comitetelor de părinți ca
- principal partener al școlii și în coordonarea relației școala – comunitate
- dotarea cu 2 laboratoare de info noi și 1 laborator digital (laptop-uri, tabla interactiva si imprimanta 3D)
- folosirea instrumentelor Google în contextul pandemic



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Alica Alineilor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
tel: 0338/401568, 0238/726901, fax: 0338/401568
Website: <http://liceumoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceumoisilbuz@yabov.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Oportunități (Opportunities)	Amenințări (Threats)
<ul style="list-style-type: none">➤ promovarea unui cadru legislativ care încurajează inițiativele școlii și implicarea partenerilor săi sociali;➤ parteneriat funcțional al Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil" cu autoritățile publice locale și județene;➤ creșterea numărului de programe europene adresate educației;➤ intensificarea măsurilor guvernamentale și a facilităților acordate elevilor pentru creșterea participării școlare.	<ul style="list-style-type: none">➤ nivel ridicat de sărăcie la nivelul zonei;➤ instabilitatea economică, creșterea ratei șomajului;➤ marginalizarea și automarginalizarea unor familii defavorizate;➤ actualul cadru legislativ cu privire la formarea, repartizarea și utilizarea fondurilor nu permite o decizie reală a conducătorilor unităților de învățământ într-un mod stimulat și coerent;➤ sporul demografic negativ cu implicații în dimensionarea rețelei școlare și a încadrării personalului didactic;➤ creșterea cifrei abandonului școlar, absenteismului în rândul elevilor.



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Aleea Alunelor nr 7, BUZĂU, ROMANIA
Tel: 0338/401568, 0238/729901, Fax: 0338/401568
Website: <http://licealmoisilbuzau.ro/>
e-mail: licealmoisil@yahooc.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

II.3. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA ȘCOLII

II.3.1 Misiunea școlii

"Școala noastră trebuie să formeze tineri cu o educație europeană, de calitate, bazată pe o cultură generală solidă, care să fie competitivi pe piața muncii, în pas cu noile cuceriri ale științei și tehnicii mondiale, capabili să implementeze cunoștințele la locurile de muncă pe care le vor avea."

II.3.2 Viziunea școlii

Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil" Buzău își propune să reprezinte o instituție ale cărei repere sunt eficiența și eficacitatea, obiectivitatea și competitivitatea, încrederea și profesionalismul în realizarea standardelor de calitate din sistemul educațional buzoian, sub deviza: "O ȘANSĂ PENTRU UN VIITOR EUROPEAN".



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"
Strada Aleea Ateneilor nr 7, BUZĂU, ROMÂNIA
Tel: 0338/401568, 0238/729901, Fax: 0338/401568
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>
e-mail: liceulmoisilbuzau@3x.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

III. DIRECȚII DE ACȚIUNE ȘI PRIORITĂȚI ale Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău pentru anul școlar 2022-2023

III.1 Direcții de acțiune

- Implementarea curriculum-ului școlar bazat pe competențele cheie ale U.E.;
- Acces egal, nediscriminatoriu, la educație;
- Reducerea abandonului școlar din învățământul obligatoriu;
- Susținerea elevilor capabili de performanță;
- Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică;
- Asigurarea educației complementare (educație pentru sănătate, educație civică, educație antreprenorială și tehnologică, prin sport etc.);
- Susținerea formării continue a resurselor umane;
- Dezvoltarea unui parteneriat comunitar la standarde europene.

III.2 Priorități ale Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău pentru anul școlar 2022-2023

- Prioritatea 1. Adaptarea ofertei educaționale de formare profesională la cerințele pieței muncii
- Prioritatea 2. Îmbunătățirea condițiilor de învățare în ÎPT
- Prioritatea 3. Dezvoltarea resurselor umane ale școlilor TVET
- Prioritatea 4. Dezvoltarea serviciilor de orientare și consiliere
- Prioritatea 5. Asigurarea accesului la ÎPT și creșterea gradului de cuprindere în educație
- Prioritatea 6. Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social în ÎPT

Director,

Prof. Voicu Adriana



PLAN OPERAȚIONAL

An școlar 2022-2023

NR. 2785/16.09.2022

DISCUTAT ȘI APROBAT ÎN
CA PV. 225/20.09.2022
CP 20.09.2022

Domenii strategice de bază:

1. Investiție în resursele umane
2. Dezvoltare curriculară
3. Finanțare și dotare
4. Dezvoltarea relațiilor comunitare

OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE	REZULTATE AȘTEPTATE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	Domenii strategice de bază
I. REALIZAREA UNUI SISTEM EDUCAȚIONAL PERFORMANT, ECHITABIL ȘI EFICIENT	O1 - Proiectarea activităților manageriale la nivelul școlii, a comisiilor metodice și a clasei de elevi	Planuri manageriale și operaționale elocvente și realiste	Planuri manageriale la nivel de școală și comisii metodice realiste, întocmite conform legislației în vigoare	1. Dezvoltare curriculară
	O2 - Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate	Activități relevante pentru desfășurarea procesului instructiv - educativ în condițiile prevăzute de lege și în acord cu nevoile elevilor	Activități didactice bazate pe metodele activ-participative la 80% dintre cadrele didactice Creșterea interesului elevilor pentru activitățile instructiv-educative	
	O3 - Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate mai bune la concursurile școlare și examenul de bacalaureat	Rezultate îmbunătățite la examenul de bacalaureat, la examenele de certificare a competențelor	Creșterea procentului de promovabilitate la examenul de bacalaureat cu 10% față de anul anterior	

		profesionale și la concursurile școlare	Scăderea numărului de cazuri de violență și a numărului de absențe pe fiecare clasă și per total școală	Scăderea cu 10% a absenteismului Scăderea cu 10% a numărului actelor de violență în cadrul școlii	
O4 - Reducerea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor					
O5 - Asigurarea evaluării corecte a tuturor elevilor		Evaluări corecte, în concordanță cu nivelul de pregătire a fiecărui elev		Cadrele didactice folosesc evaluarea inițială, formativă și cea sumativă. Notele acordate elevilor reflectă nivelul de cunoștințe, deprinderi și competențe acumulate	
O6 - Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională		Cadre didactice bine pregătite metodic și științific		Cel puțin 20% din totalul cadrelor didactice participă la activități de formare	2. Investiție în resursele umane

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O1 - Proiectarea activităților manageriale la nivelul școlii, a comisiilor metodice și a clasei de elevi	A1 - Analiza și diagnoza activităților al anului școlar 2021-2022	Voicu Adriana - Director Apostol Manuela, Șovăială Carmen, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, , Ganea Manuela - Responsabilii de comisia metodice Toma Cristina - Coordonator educativ	Septembrie- octombrie 2022	Cadre didactice, cadre didactice auxiliare și cadre nedidactice	Rapoarte de activitate Procese verbale
	A2 - Elaborarea documentelor de management a activităților la toate nivelurile (comisii funcționale, comisii metodice, etc.) pentru anul școlar 2022-2023	Voicu Adriana - Director Apostol Manuela, Șovăială Carmen, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Ganea Manuela - Responsabilii de comisia metodice	septembrie - octombrie 2022	Cadre didactice Elevi Părinți	Planuri manageriale

		Toma Cristina - Coordonator educativ	septembrie 2022 (planificări) și pe parcursul anului școlar (unități de învățare)	Elevi	Planificări calendaristice
A3 - Întocmirea planificărilor calendaristice și a proiectelor unităților de învățare	Voicu Adriana - Director Apostol Manuela, Șovăială Carmen, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Ganea Manuela - Responsabilii de comisii metodice Toma Cristina - Coordonator				

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O2 - Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate	A1 - Elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru 2023-2024	Voicu Adriana -Director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Cheșcă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A	februarie - martie 2023	Elevii Cadre didactice	Procese- verbale din ședințele de avizare CA și CP Proiectul înaintat spre aprobare către ISJ Buzău
	A2 - Finalizarea RAEI 2021-2022 și întocmirea raportului de autoevaluare după CNDIPT	Voicu Adriana -Director Apostol Manuela - Responsabil CEAC	Octombrie 2022	Elevii Cadre didactice	Procese- verbale din ședințele de avizare CA și CP
	A3 - Realizarea de activități instructiv-educative în parteneriat elev-profesor atât la nivelul unei discipline cât și interdiscipline	Șovăială Carmen, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Ganea Manuela - Responsabili de comisii metodice Ganea Manuela, Tache Gabriela, Macadon Daniela, Vlad Violeta - membrii CEAC	Lunar	Elevii Cadre didactice	Procese- verbale interesistențe

	<p>A4 – Derularea proiectului Edunetworks, a proiectului ROSE și a proiectului Erasmus+</p>	<p>Voicu Adriana - director Toma Cristina - coordonator educativ Macadon Daniela - coordonator proiecte europene Toti profesorii scolii</p>	<p>Conform de graficelor de activități</p>	<p>Elevii Cadre didactice</p>	<p>Rapoarte scrise și procese- verbale</p>
<p>A5 - Stabilirea ofertei de CDL pentru 2023-2024</p>	<p>Voicu Adriana - Director Lupu Adrian, Apostol Manuela, Chioveanu Gabriela, Șovăială Carmen, Popescu Adriana, Macadon Daniela – comisia de curriculum</p>	<p>Februarie 2023</p>	<p>Elevii</p>	<p>Oferta CDL</p>	
<p>A6 - Încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici din zonă pentru efectuarea instruirii practice de către elevi</p>	<p>Voicu Adriana - Director Macadon Daniela - responsabilul ariei curriculare Tehnologii</p>	<p>Permanent</p>	<p>Elevii Comunitatea locală</p>	<p>Contracte încheiate</p>	

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O3 – Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate mai bune la concursurile școlare, la examenul de bacalaureat și la examenele de certificare a competențelor profesionale	A1 - Prezentarea și prelucrarea metodologiei de Bacalaureat 2023 și a metodologiei de certificare a competențelor profesionale A2 - Analiza rezultatelor obținute la Bacalaureat 2022 în cadrul fiecărei comisii metodice și la nivel de școală odată cu prezentarea raportului directorului	Voicu Adriana -director Macadon Daniela - responsabil ariei curriculare Tehnologii	Octombrie 2022	Elevii claselor terminale	Procese verbale la CP, ședințele cu părinții
		Voicu Adriana - director Șovăială Carmen, Crețu Magdalena, Apostol Manuela - responsabili comisii metodice	Octombrie 2022	Elevii Părinți Cadrele didactice	Procese verbale CP, Comisii metodice

	A3 - Realizarea graficelor de pregătire suplimentară a elevilor pentru examenele de bacalaureat, certificarea competențelor și olimpiade	Voicu Adriana -director Macadon Daniela - responsabilul ariei curriculare Tehnologii, Șovăială Carmen, Apostol Manuela - responsabili comisii metodice	Octombrie 2022	Elevii	Grafice, Procese-verbale CP
	A4 - Monitorizarea pregătirii elevilor pentru examenul de bacalaureat, certificarea competențelor și olimpiade	Voicu Adriana -director Macadon Daniela - responsabilul ariei curriculare Tehnologii, Șovăială Carmen, Apostol Manuela - responsabili comisii metodice	Permanent	Elevii	Procese-verbale asistențe la ore
	A5 - Organizarea simulărilor examenului de bacalaureat la cls. XI și XII	Voicu Adriana - director Membrii comisiei conform deciziei ISJ	Conform calendarului	Elevii claselor terminale	Rezultate simulări

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O4 - Reducerea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor	A1 - Elaborarea planului operațional pentru reducerea absenteismului la nivel de școală A2 - Încheierea de protocoale de parteneriat cu Poliția de proximitate, Agenția pentru combaterea traficului de persoane, Jandarmeria, Inspectoratul de Poliție Județean, Departamentul de Prevenire și Combatere a Delicvenței Juvenile	Crețu Magdalena - Responsabil comisie de prevenire a violenței în mediul școlar Voicu Adriana - director Toma Cristina - coordonator educativ	Octombrie 2022 Pe tot parcursul anului școlar 2022-2023	Elevii Părinții Cadrele didactice	Planul operațional Protocoloale de parteneriat
	A3 - Actualizarea Regulamentului de Ordine Interioară	Tache Gabriela, Chioveanu Gabriela - membrii comisiei	Octombrie 2022	Elevii Personalul școlii	Proces-verbal CP și CA

	A4 - Întocmirea și optimizarea orarului școlii și a graficului de instruire practică	Cheșcă Ciprian, Ganea Manuela, Mihai Irina	Septembrie 2022	Elevii Cadrele didactice	Orarul Graficul practică de
	A5 - Realizarea programării serviciului pe școală de către profesori, personal didactic auxiliar și elevi	Pandrea Cornelia - Responsabilul cu serviciul pe școală	Septembrie 2022	Elevii Cadrele didactice	Graficul și Proces-verbal CA
	A6 - Monitorizarea frecvenței elevilor de la învățământul obligatoriu și aplicarea măsurilor prevăzute în planul de măsuri pentru reducerea absenteismului	Nedu Nicolae - responsabil Comisie disciplină Diriginți	Săptămânal	Elevii	Situația lunară a absențelor pe clase

	A7 - Constituirea Comisie pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar	Voicu Adriana - director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Cheșcă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A	Septembrie 2022	Elevi Părinți Cadre didactice	Decizia de constituire
	A8 - Întocmirea Planului anual de prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar	Crețu Magdalena - responsabil comisie Toma Cristina - coordonatorul de proiecte și programe educative	Octombrie 2021	Elevi Părinți Cadre didactice	Procese - verbale
	A9 - Completarea Registrului de evidență a incidentelor din școală	Cadrul didactic de serviciu, conform planificării	permanent	elevi	Registrul completat la timp

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O5 - Asigurarea evaluării corecte a tuturor elevilor	A1 - Evaluarea și notarea ritmică a elevilor pe tot parcursul anului școlar	Anton Cristiana, Ichim Magdalena, Crețu Magdalena – membrii comisiei de verificare a notării ritmice	Semestrial	Elevii	Statistici
	A2 - Folosirea tuturor metodelor de evaluare scrisă, orală sau practică în funcție de nivelurile de inteligență și aptitudinile de învățare individuale ale fiecărui elev	Șovăială Carmen, Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Ganea Manuela - Responsabilii de comisii metodice	Permanent	Elevii	Portofoliile elevilor și profesorilor
	A3 - Întocmirea graficului lucrărilor scrise semestriale	Șovăială Carmen, Apostol Manuela - Responsabilii de comisii metodice	Notembrie 2022 Aprilie 2023	Elevii	Graficele

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
----------	------------	--------------	--------	------------	------------

O6 - Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională	A1 - Prezentarea și afișarea graficului mișcării personalului didactic și încadrarea în etapele prevăzute	Chioveanu Gabriela - responsabil comisie mobilitate	Februarie 2023	Cadre didactice	Respectarea termenelor
	A2 - Comunicarea ritmică a informației legate de mișcării personalului didactic și cerințelor fiecărei etape	Chioveanu Gabriela - responsabil comisie mobilitate	Permanent	Cadre didactice	Rezolvarea problemelor de etapă la termen
	A3 - Întocmirea și depunerea dosarelor pentru înscrierea la definitivat și grade didactice	Șovăială Carmen - responsabil formare continuă	Conform graficului ISJ Buzău	Cadre didactice	Documente doveditoare
	A4 - Asigurarea evaluării cadrelor didactice înscrise la definitivat și grade didactice prin asistențe și inspecții	Voicu Adriana - director Apostol Manuela - responsabil CEAC	Conform graficului ISJ Buzău	Cadre didactice	Registrul de inspecții și PV inspecții

	<p>A5 - Evaluarea obiectivă și în conformitate cu legislația în vigoare a tuturor categoriilor de personal</p>	<p>Voicu Adriana - director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Cheșcă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A Nedu Nicolae – lider FSLI</p>	<p>decembrie 2022 (nedidactic), august 2023 (didactic și didactic auxiliar)</p>	<p>Cadre didactice, nedidactice și didactic auxiliar</p>	<p>Fișe autoevaluare și documentele doveditoare</p>	<p>de și</p>
	<p>A6 - Participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă și de perfecționare, organizate de CCD și ISJ și altele</p>	<p>Șovăială Carmen - responsabil formare continuă</p>	<p>Conform graficelor sau ori de câte ori e necesar</p>	<p>Cadre didactice</p>	<p>Documente de prezență, de evaluare, certificate, diplome, adeverințe de participare</p>	<p>de de</p>
	<p>A7 - Participarea personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare continuă și de perfecționare</p>	<p>Șovăială Carmen - responsabil formare continuă</p>	<p>Conform graficelor sau ori de câte ori e necesar</p>	<p>Cadre nedidactice și didactic auxiliar</p>	<p>Documente de prezență, de evaluare, certificate, diplome, adeverințe de</p>	<p>de de</p>

	A8 - Participarea cadrelor didactice la examenele de definitivare, gradul II și gradul I	Șovăială Carmen - responsabil formare continuă	Conform calendarelor aprobate MEN	Cadre didactice	participare
	A9 - Participarea cadrelor didactice la activitățile metodice la nivel local, județean și național	Șovăială Carmen - responsabil formare continuă Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Ganea Manuela - Responsabili de comisia metodice	Conform graficelor	Cadre didactice	Procese-verbale, adeverințe de participare

	A10 - Participarea cadrelor didactice la sesiuni de comunicări, simpozioane, concursuri împreună cu elevii	Șovăială Carmen, Apostol Manuela, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabilii de comisii metodice	Conform calendarelor	Cadre didactice	Documente de prezentă, evaluare, certificate, diplome, adeverințe de participare
	A11 - Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei de elevi	Voicu Adriana - director Macadon Daniela – responsabil CEAC Toma Cristina – coordonator educativ	Conform graficelor de asistență ale directorilor	Elevii	Fișele asistență la oră

Estimarea resurselor necesare

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<ul style="list-style-type: none"> ✓ directori ✓ consilier educativ ✓ diriginți ✓ comisie calitate ✓ șefi de catedre ✓ comisia formare continuă 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ tehnică de calcul și multiplicare ✓ servicii comunicare ✓ consumabile 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ cf. buget proiectat/aprobat

OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE	REZULTATE AȘTEPTATE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	DOMENII STRATEGICE DE BAZĂ
<p align="center">II. EFICIENTIZAREA PROCESULUI INSTRUCTIV/EDUCATIV</p>	<p>O1 - Adaptarea ofertei învățământului profesional și tehnic la cererea de pe piața muncii prin implementarea parteneriatului de tip dual</p> <p>O2 - Asigurarea accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație</p>	<p>Școlarizarea pe calificările autorizate, nivel 5 - Școala postliceală – tehnician aparate electromedicale și Școala de maiștri – maistru aparate și instalații electrice) în acord cu nevoile agenților economici și în învățământul dual</p> <p>Elevi din toate mediile sociale participanți la concursuri și olimpiade școlare la nivel județean și național</p>	<p>Realizarea a cel puțin o clasă de învățământ profesional/dual pentru agenți economici din zonă, a unei clase de postliceală și a unei clase de maiștri</p> <p>Rezultate bune la concursuri și olimpiade școlare la nivel județean și național</p>	<p>1. Dezvoltare curriculară</p>

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O1 - Adaptarea ofertei învățământului profesional și tehnic la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatului de tip dual	A1 - Sondarea cerințelor agenților economici din județul Buzău pentru necesarul de forță de muncă	Voicu Adriana - director Macadon Daniela - responsabil arie curriculara Tehnologii	Anual	Elevi Părinți	Răspunsurile agenților economici
	A2 -Stabilirea proiectului planului de școlarizare pentru învățământul profesional pentru anul școlar 2023-2024	Voicu Adriana - director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Cheșcă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A	Decembrie 2022	Elevi Părinți	Plan de școlarizare aprobat de ISJ
	A3 - Încheierea contractelor de instruire practică cu agenții economici	Voicu Adriana - director Macadon Daniela - responsabil arie curriculara Tehnologii	Octombrie 2022	Elevi Părinți	Numărul contractelor încheiate

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O2 - Asigurarea la accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație	A1 - Mediatizarea ofertei școlare pentru anul școlar 2023-2024 în rândul absolvenților de clasa a VIII-a	Lupu Adrian, Mihai Irina, Macadon Daniela, Chitoc Nicolai, Cheșcă Ciprian, Cărbuneanu Valentina – membrii comisiei de promovare a imaginii școlii	Pe întreg parcursul anului școlar	Elevi clasa VIII Părinți	Realizarea planului de școlarizare
	A2 - Orientarea școlară și profesională a elevilor din toate clasele pentru continuarea studiilor sau integrarea pe piața muncii prin derularea de proiecte în parteneriat cu CJRAE	Cărbuneanu Valentina - consilier psihopedagog Toma Cristina - coordonator educativ	Conform graficelor proiectelor	Elevi Părinți	Procese verbale ore de dirigenție, Rapoartele profesorului psihopedagog

	A3 - Asigurarea pregătirii suplimentare a elevilor capabili de performanțe pentru participarea la concursuri și olimpiade	Șovăială Carmen, Apostol Manuela, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Ganea Manuela - Responsabilii de comisii metodice	Permanent	Elevi	Rezultate olimpiade și concursuri	la
	A4 - Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii și în învățământul superior și postliceal	Lupu Adrian, Chioveanu Gabriela, Filip Sergiu, Vlad Violeta, Mihai Irina, Ichim Magdalena	Iunie-august 2023	Elevii	Situația inserției absolvenților	

Estimarea resurselor necesare

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<ul style="list-style-type: none"> ✓ directori ✓ consilier educativ ✓ diriginți ✓ comisie calitate ✓ șefi de catedre ✓ cadre didactice ✓ reprezentanți agenți economici 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ tehnică de calcul și multiplicare ✓ servicii comunicare ✓ consumabile ✓ laboratoare și cabinete funcționale ✓ mijloace și materiale didactice 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ cf. buget proiectat/aprobat

OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE	REZULTATE AȘTEPTATE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	DOMENII STRATEGICE DE BAZĂ
<p>III. ASIGURAREA ȘI BAZEI MATERIALE PENTRU DESFĂȘURAREA ÎN CONDIȚII OPTIME A ACTULUI INSTRUCTIV-EDUCATIV</p>	<p>O1 - Exploatarea eficientă a resurselor didactico-materiale și dezvoltarea acestora în vederea creșterii eficienței educației și a calității actului instructiv-educativ</p>	<p>Activități bazate pe resurse didactico-materiale noi și atractive, în acord cu nevoile elevilor</p>	<p>Asigurarea resurselor didactico-materiale, financiare în vederea bunei desfășurări a activității instructiv-educative</p>	<p>3.Finanțare și dotare</p>
	<p>O2 - Utilizarea eficientă a fondurilor alocate și găsirea de surse alternative de finanțare</p>	<p>Laboratoare dotate cu fonduri din venituri proprii</p>	<p>Bugetul de venituri proprii crește cu minim 5%</p>	

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O1 - Exploatarea a resurselor didactico-materiale și dezvoltarea acestora în vederea creșterii eficienței educației și a calității actului instructiv-educativ	A1 - Realizarea de lucrări de igienizare a clădirii școlii	Voicu Adriana - director Stoica Eugenia - contabil	Septembrie 2022 sau ori de câte ori e necesar	Cadre didactice Elevi	Recepție lucrări Procese-verbale
	A2 - Continuarea lucrărilor de întreținere a școlii	Voicu Adriana - director Stoica Eugenia - contabil	Permanent	Personalul școlii Elevi	Recepție lucrări Procese-verbale
	A3 - Monitorizarea modului de utilizare a resurselor didactico-materiale existente	Șovăială Carmen, Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Ganea Manuela - Responsabilii de comisii metodice	Permanent	Cadre didactice Elevi	Rapoarte de asistențe și interasistențe
	A4 - Confectionarea și achiziționarea de noi materiale didactice	Voicu Adriana - director Șovăială Carmen, Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana,	Permanent	Cadre didactice Elevi	Cabinete și laboratoare dotate corespunzător



			Ganea Manuela - Responsabilii de comisii metodice				
--	--	--	---	--	--	--	--



OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O2 - Utilizarea eficientă a fondurilor alocate și găsierea de surse alternative de finanțare	A1 - Realizarea unui proiect de buget și a unui plan de achiziții realist și care să asigure buna funcționare a școlii, pentru anul 2022-2023	Voicu Adriana - director Stoica Eugenia - contabil	August 2023	Personalul școlii Elevii	Fondurile propuse
	A2 - Identificarea de noi surse prin accesarea de proiecte europene, sponsorizări, donații	Voicu Adriana - director Stoica Eugenia - contabil Macadon Daniela - responsabil comisie proiecte europene	Permanent	Personalul școlii Elevii	Fondurile existente

Estimarea resurselor necesare

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<input checked="" type="checkbox"/> directori <input checked="" type="checkbox"/> șefi de catedre și compartimente <input checked="" type="checkbox"/> diriginți <input checked="" type="checkbox"/> părinți <input checked="" type="checkbox"/> personal administrativ	<input checked="" type="checkbox"/> tehnică de calcul și multiplicare <input checked="" type="checkbox"/> programe legislație și contabilitate <input checked="" type="checkbox"/> servicii comunicare <input checked="" type="checkbox"/> consumabile <input checked="" type="checkbox"/> materiale reparații	<input checked="" type="checkbox"/> cf. buget proiectat/aprobat

OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE	REZULTATE AȘTEPTATE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	DOMENII STRATEGICE DE BAZĂ
IV. ASIGURAREA TRANSPARENTEI ȘI ÎMBUNĂȚĂȚIREA RELAȚIILOR CU COMUNITATEA LOCALĂ	O1 - Îmbunătățirea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale-sportive, cu sindicatele și agenții economici	Activități de interes pentru elevi desfășurate în colaborare cu diverse instituții	Numărul Contractelor de colaborare încheiate crește cu 5%	4.Dezvoltarea relațiilor comunitare
	O2 - Popularizarea școlii în cadrul comunității locale	Participarea la evenimentele organizate în comunitatea locală, activități de diseminare de exemplelor de bună practică în mass-media și în mediul virtual	Numărul și calitatea acțiunilor de popularizare crește cu minim 10%	
	O3 - Dezvoltarea sistemului de control managerial intern în cadrul instituției	Respectarea întocmai a standardelor în vigoare	Implementarea standardelor în proporție de 90%	

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O1 - Îmbunătățirea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale-sportive, cu sindicatele și agenții economici	A1 - Organizarea și desfășurarea lectoratelor cu părinți pe școală și la nivelul claselor	Dragomir Simona - responsabil comisie relația cu familia	Periodic	Părinți Elevi	Procese-verbale
	A2 - Încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici pentru efectuarea instruirii practice de către elevi și cu alte organizații	Voicu Adriana - director Macadon Daniela - responsabil aria curriculară tehnologii Toma Cristina - coordonator educativ	Periodic	Elevi	Contracte Procese-verbale
	A3 - Participarea la acțiunile organizate de autoritățile locale	Voicu Adriana - director Toma Cristina - coordonator educativ	Conform solicitărilor primite	Elevi	Procese-verbale

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O2 - Popularizarea școlii în cadrul comunității locale	A1 - Încheierea de parteneriate cu alte școli și continuarea celor inițiate în anul școlar anterior	Voicu Adriana - director Toma Cristina - coordonator educativ	Permanent	Elevi Cadre didactice	Contracte de parteneriat Procese-verbale
	A2 - Continuarea parteneriatelor Inspectoratului Județean de Poliție, ALOFM, Palatul Copiilor, Biblioteca Județeană, etc	Voicu Adriana - director Toma Cristina - coordonator educativ	Permanent	Elevi Cadre didactice	Contracte de parteneriat Procese-verbale
	A3 - Întocmirea Ofertei școlare pentru 2018-2019 și participarea la Târgul Liceelor	Lupu Adrian, Mihai Irina, Macadon Daniela, Chitoc Nicolai, Cheșcă Ciprian, Cărbuneanu Valentina – membrii comisiei de promovare a imaginii școlii	Sem II	Elevi Părinți	Procese-verbale
	A4 - Actualizarea paginii WEB a liceului	Cheșcă Ciprian	Permanent	Elevi Părinți	Pagina web

OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	GRUP ȚINTĂ	INDICATORI
O3 - Dezvoltarea de sistemului de control managerial intern în cadrul instituției	A1 - Constituirea comisiei pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial și a echipei de gestionare a riscurilor	Voicu Adriana - director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Cheșcă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A	Septembrie - octombrie 2022	Tot personalul școlii	Decizia
	A2 - Actualizarea programului de dezvoltare a sistemului de control managerial	Voicu Adriana, Macadon Daniela, Toma Cristina, Apostol Manuela, Stoica Eugenia, Cheșcă Ciprian, Mihai Irina - membrii comisiei SCIM	Septembrie - octombrie 2022	Tot personalul școlii	Existența programului și aplicarea lui
	A3 - Revizuirea regulamentului de funcționare al Comisiei pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a	Voicu Adriana, Macadon Daniela, Toma Cristina, Apostol Manuela, Stoica Eugenia, Cheșcă Ciprian, Mihai Irina -	Octombrie 2022	Tot personalul școlii	Existența regulamentului și aplicarea lui

	implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial	membrii comisiei SCIM			
	A4 - Realizarea raportărilor semestriale și de final de an și transmiterea lor către Primărie	Președinte Comisia pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării SCMI	Semestrial	Tot personalul școlii	Rapoarte

Estimarea resurselor necesar

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<input checked="" type="checkbox"/> directori <input checked="" type="checkbox"/> consilier educativ <input checked="" type="checkbox"/> diriginți <input checked="" type="checkbox"/> comisie calitate <input checked="" type="checkbox"/> elevi <input checked="" type="checkbox"/> părinți	<input checked="" type="checkbox"/> tehnică de calcul și multiplicare <input checked="" type="checkbox"/> servicii comunicare <input checked="" type="checkbox"/> consumabile	<input checked="" type="checkbox"/> cf. buget proiectat/aprobat

DIRECTOR,

Prof. Voicu

