



LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"  
 Strada Izrael Moșilor nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
 Tel: 0238/401564, 0238/720901, fax: 0238/401564  
 Website: http://www.liceulmoisilbuzau.ro/  
 e-mail: liceulmoisilbuzau@schol.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

nr. 5141/9.10.2018

## PLAN MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

*Avizat 15/10/18*  
*[Signature]*

Discutat și aprobat în

Consiliu de Administrație ..... 10. 10. 2018 .....

Consiliu profesoral..... 10. 10. 2018 .....





LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"  
Strada Izrael Mădărar nr.11, BUZĂU, ROMANIA  
M: 09384461584, 02387270981, fax: 023844601584  
Web site: http://www.liceulgrigorec.ro/  
e-mail: liceul@liceulgrigorec.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

## I. INTRODUCERE

Planul managerial al Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău pentru anul școlar 2018-2019 este parte integrantă a Strategiei de dezvoltare a învățământului buzoian și este elaborat în conformitate cu prevederile Planului de Acțiune al Școlii.

Acest plan cuprinde toate componentele sistemului, de la curriculum până la management și are ca țel crearea unui sistem educațional adecvat societății cunoașterii și necesităților de formare exprimate de beneficiarii direcți ai sistemului de învățământ.

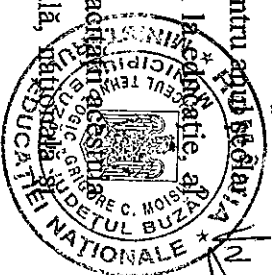
Prezentul document reprezintă proiectarea activității de învățământ la nivelul Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău pentru anul școlar 2018-2019, fundamentată pe actele normative în vigoare, diagnoza mediului intern și extern (Analiza SWOT), analiza nevoilor educaționale în contextul politic, social, economic și tehnologic (Analiza PEST), pe direcțiile de acțiune și prioritățile programului de guvernare și pe politicile și strategiile stabilite de M.E.N.

Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău promovează politicile publice destinate implementării unei noi viziuni asupra educației, formării, cercetării și dezvoltării având ca dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională, facilitarea accesului universal la educație și formare, deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău proiectează, fundamentează și aplică politica educațională a Ministerului privind învățământul preuniversitar. În sprijinul acestei afirmații, Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2018-2019 în concordanță cu prioritățile și strategia Ministerului Educației Naționale, privind asigurarea calității și a accesului la educație și formare profesională compatibile cu cerințele de educație și formare profesională existente în Uniunea Europeană.

Liceul Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău urmărește atingerea, la nivel calitativ european, adaptarea și creșterea capacității de a contribui la dobândirea competențelor cheie de către elevi, în vederea realizării accesului acestora pe piața muncii locală, națională și europeană.

La nivelul Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil", Buzău se formulează următoarele obiective strategice:



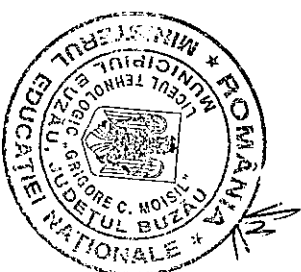


**LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"**  
Strada Izvoai Măjorilor nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
Tel: 0238.401564, 0238/720981, Fax: 0238.401564  
WebSite: <http://liceulnateionalbuzau.ro/>  
E-mail: [liceulnateionalbuzau@buzau.edu.ro](mailto:liceulnateionalbuzau@buzau.edu.ro)



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**

- Creșterea calității actului educațional, monitorizarea progresului școlar, asigurarea promovării examenelor finale, în vederea asigurării bunăstării educabililor
- Sistem de învățământ compatibil cu normele U.E.
- Asigurarea condițiilor optime de lucru
- Șanse egale la educație
- Eficientizarea activității comisiilor și compartimentelor prin stabilirea planurilor operaționale specifice, implementarea și monitorizarea lor
- Implicarea activă a cadrelor didactice în activități diverse, școlare și extrașcolare și stimularea, valorificarea aptitudinilor și creativității elevilor pentru obținerea de performanțe școlare prin olimpiade, concursuri, manifestări științifice, artistice, proiecte de parteneriat școlar
- Proiectarea activității pe baza evaluării obiective a calității educației
- Realizarea unui climat socio-profesional optim
- Implicarea școlii în acțiuni de cooperare, voluntariat, în viața comunității





LICEUL TEHNOLOGIC „GRIGORE C. MOISIL”  
Strada Iaxial Monitor nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
tel: 0338/401568, 0338/720901, fax: 0338/401568  
Webster: <http://liceulnolitehbuzau.ro/>  
e-mail: [liceulnolitehbuzau@yahoo.com](mailto:liceulnolitehbuzau@yahoo.com)



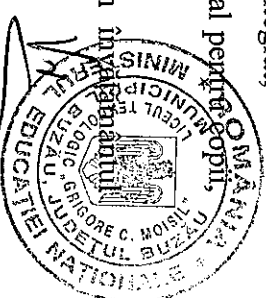
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

## II. FUNDAMENTARE

### II.1 CONTEXTUL LEGISLATIV

Pornind de la statutul României ca stat membru al Uniunii Europene și având în vedere necesitatea compatibilizării învățământului românesc cu sistemul european de educație și formare profesională, Planul Managerial pentru anul școlar 2018–2019 se fundamentează pe următoarele documente:

- Legea Educației Naționale Nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare;
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul IV. Educație;
- ORDIN nr. 4619/22.09.2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a Consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- LEGEA nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației;
- OMECT nr. 5561/2011 – pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar;
- Legea nr. 35/2006 privind creșterea siguranței în învățământ;
- OMECTS nr. 4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar;
- ORDIN nr. 5567/2011 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară;
- ORDIN nr. 5571/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a învățământului preuniversitar alternativ;
- ORDIN nr. 5573/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a învățământului special și special integrat;
- ORDIN nr. 5574 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind organizarea serviciilor de sprijin educațional pentru copiii cu deficiențe și tineri cu cerințe educaționale speciale integrați în învățământul de masă;
- ORDIN nr. 5576 din 7 octombrie 2011 privind aprobarea Criteriilor generale de acordare a bursei elevilor din învățământul preuniversitar de stat;
- Alte metodologii și regulamente care vin în sprijinul aplicării Legii Educației Naționale nr. 1/2011;





LICEUL TEHNOLOGIC „GRIGORE C. MOISIL”  
Strada Izlaz Mădărar nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
Tel: 0358/401504, 0238/729511, (fax) 0358/401508  
Website: <http://www.liceulgrigorec.ro>  
E-mail: [liceulgrigorec@liceulgrigorec.ro](mailto:liceulgrigorec@liceulgrigorec.ro)



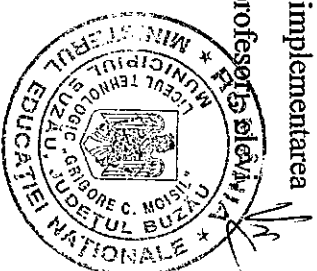
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- Raportul privind starea învățământului în anul școlar 2017-2018 în Liceul Tehnologic GRIGORE C MOISIL Buzău.
- ROFUIP 2016, cu modificările și completările ulterioare

#### Documente cadru de referință

- Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României. Orizonturi 2013-2020;
- Strategie Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2014-2020 (SN CDI 2020);
- Planul Regional de acțiune pentru dezvoltarea învățământului profesional și tehnic, Regiunea Nord-Est, 2014-2020;
- Planul Local de Acțiune pentru Învățământul Profesional și Tehnic, județul Buzău, 2014-2020;
- Strategia I.Ș.J. Buzău privind accesul la educație;
- Raportul I.Ș.J. Buzău privind Starea învățământului preuniversitar în județul Buzău în anul școlar 2017-2018;
- Planul de acțiuni pentru realizarea în județul Buzău a obiectivelor cuprinse în Programul de Guvernare 2013-2016, secțiunea Educație, învățământ preuniversitar
- Regulamentul de Ordine Interioară al Liceului Tehnologic “Grigore C Moisil”, Buzău

Managementul optează ferm pentru exigență, responsabilitate, transparență și eficiență; își exprimă angajamentul pentru implementarea performanță și îmbunătățirea continuă a strategiilor cu scopul de a obține rezultate care să răspundă nevoilor beneficiarilor (profesorii elevii/părinți, comunitatea locală, autoritatea locală, agenți economici).





**LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"**  
 Strada localilor nr. 11, Buzău, ROMANIA  
 Tel: 0238/441566, 0238/720901, fax: 0238/4401566  
 Web site: http://www.liceulmoisil.ro/  
 e-mail: liceulmoisil@proton.ro



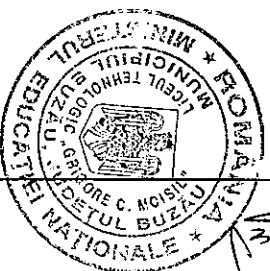
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

## II.2 ANALIZA NEVOILOR EDUCATIONALE, ÎN CONTEXTEL POLITIC, SOCIAL, ECONOMIC ȘI TEHNOLOGIC (Analiza PEST)

### a. Contextul politic

Noile realități în perpetuă desfășurare în Uniunea Europeană are efecte semnificative asupra ocupării forței de muncă și, implicit, asupra educației și formării profesionale, ca parte a educației.

Factori favorabili	Factori nefavorabili
<p>➤ Contextul politic intern și internațional în domeniul Educației</p> <p>➤ Direcțiile strategice la nivel național și european stabilite prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Legea Educației Naționale Nr.1/2011;</li> <li>• Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României;</li> <li>• convențiile și programele europene ce permit implicarea unităților de învățământ preuniversitar în proiecte și parteneriate internaționale (Programe de Educație și Formare de tip ERASMUS+)</li> <li>• modificarea planurilor cadru și a programelor de studiu</li> <li>• implementare a învățământului profesional dual</li> </ul>	<p>➤ Insuficiența valorificării oportunităților oferite de programele comunitare <b>POSDRU</b></p> <p>➤ Măsurile guvernamentale de reducere a cheltuielilor</p> <p>➤ Lipsa, deocamdată, a unor politici consecutive de descentralizare (financiară, salarizare, resurse umane)</p> <p>➤ Legislația actuală ce nu stimulează co-interesarea agenților economici pentru derularea stagiilor de practică a elevilor</p>





LICEUL TEHNOLOGIC „GRIGORE C. MOISIL”  
Strada Izvoai 16, Iuzău, România  
Tel: 0236/41544, 0236/72991, fax: 0236/4191544  
Web site: http://liceulbuzau.ro/  
E-mail: liceulbuzau@yahoo.com



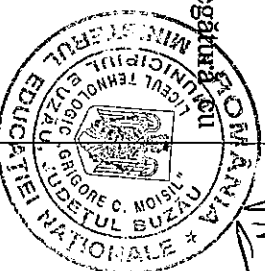
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Demararea procesului de descentralizare, prin întărirea rolului școlilor în ceea ce privește selecția și alocarea resurselor</li><li>➤ Legislație stimulativă pentru angajarea tinerilor absolvenți</li></ul>	
---	--

### b. Contextul economic

Procesul Bologna și Procesul Lisabona configurează spațiul european al educației și asigurarea calității în educație. Consiliul European de la Lisabona a stabilit ca Europa să devină cea mai competitivă și dinamică economie din lume, bazată pe cunoaștere și capabilă să susțină o creștere economică rapidă, cu locuri de muncă mai multe și mai bune. Variabilele economice relevante pentru localitatea Buzău vizează mediul de afaceri local, creșterea nivelului investițiilor și programele de finanțare în derulare.

Puncte Posabile	Puncte nel. Posabile
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Strategia de la Lisabona și Strategia Guvernamentală privind economia</li><li>➤ Dezvoltarea parteneriatului cu agenții economici pentru asigurarea unei pregătiri de calitate conform Standardelor de Pregătire Profesională</li><li>➤ Posibilitatea obținerii unor resurse financiare extrabugetare din programe de finanțare realizate prin derularea unor proiecte în parteneriat</li><li>➤ Adaptarea ofertei educaționale la tendințele de dezvoltare</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ dificultăți în mărirea numărului de parteneriate cu agenți economici</li><li>➤ creșterea riscului abandonului școlar din cauza învătățirii condițiilor materiale ale populației școlare</li><li>➤ insuficiența informare a părinților și elevilor în legătură cu abordarea pieței forței de muncă</li></ul>





LICEUL TEHNOLOGIC "C. MOISIL"  
Strada Izabel Moșilor nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
Tel: 0238/401584, 0238/739901, Fax: 0238/401584  
WebSite: http://liceultechnologicbuzau.ro/  
e-mail: liceultechnologicbuzau@scn.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

economică în PLAI (Cereri pe piața forței de muncă județeană și regională a meseriilor din domeniile de pregătire pe care liceul le pune la dispoziție elevilor)

### c. Contextul social

Politica educațională este centrată pe dezvoltarea unor competențe comune și specifice care să conducă la adaptarea și integrarea cu succes a absolvenților pe piața muncii și în viața socială, ținându-se cont de particularitățile individuale și de vârstă ale acestora.

#### Factori favorabili

#### Factori nefavorabili

- Atragerea populației școlare, inclusiv din mediul rural, prin flexibilitatea ofertei educaționale, fiind meru deschisă către introducerea de noi specializări, adaptate cerințelor actuale ale pieței muncii
- Din analiza populației școlare prezente, rezultă că absolvenții de gimnaziu care optează pentru Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil", Buzău provin de la majoritatea școlilor generale situate în municipiul Buzău, precum și în afara acestuia, tocmai datorită calificărilor care corespund necesităților lor de formare
- Existența programelor guvernamentale de sprijinire socială a elevilor care provin din familii cu venituri reduse (Euro 200, Bursa profesională și Bani de liceu)
- Aprobarea a două proiecte europene pentru anul școlar 2018-
- Starea economică și socială modestă a majorității familiilor din care provin elevii determină o slabă preocupare pentru progresul școlar și pentru nevoile de dezvoltare ale elevilor
- gradul tot mai ridicat de insatisfacție profesională al cadrelor didactice, generat, pe de o parte, de salarizarea nemotivantă, iar pe de altă parte, de scăderea prestigiului social
- reducerea indicatorului demografic (scăderea populației școlare în următorii 10 ani datorită scăderii ratei natalității cu ritm de 3% pe an)
- pierderea controlului asupra educației elevilor din cauza comunicării defectuoase părinți - profesori — elevi
- mediul de proveniență a unor elevi este unul modest, cu







2019	<p>mentalități și atitudini indiferente față de procesul educațional, unii elevi neprimind niciun ajutor din partea părinților</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Situația materială precară a familiilor multor elevi determină migrația unuia sau chiar ambilor părinți în comunitatea europeană pentru ocuparea unui loc de muncă</li><li>➤ insuficiența implicare a părinților în procesul educativ și în relația cu școala</li><li>➤ Inexistența unui sistem instituțional de monitorizare a evoluției absolvenților</li></ul>
------	--

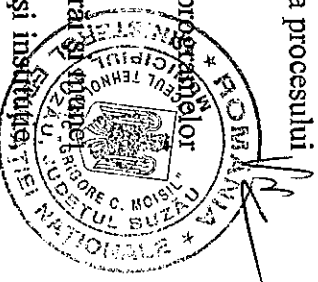
### c. Contextul tehnologic

Din punct de vedere tehnologic, se remarcă introducerea la scară tot mai largă a echipamentelor informatice și a noilor tehnologii la toate nivelele învățământului preuniversitar.

Contextul postaderării necesită globalizarea informațiilor și generalizarea tehnologiilor avansate. Programul M.E.C.T.S.-S.E.I. și proiectele Phare TVET de dotare cu rețele de calculatoare și programe AEL au reprezentat avantaje indiscutabile pentru modernizarea procesului de învățământ în județul Buzău, însă ajung să fie învechite.

Utilizarea programului național SIIR permite gestionarea eficientă a resurselor umane/materiale, a proiectelor și programelor derulate la nivelul instituției.

Planul strategic de acțiune eEurope are ca obiectiv central inducerea de schimbări în educație și formare pentru a putea trăi și munci într-o societate bazată pe cunoaștere, prin platforma e-Learning facilitează interacțiunea și comunicarea între oameni, între aceștia și instituție, implică schimburi inter-instituțional și acoperă o plajă foarte variată de medii de învățare, care combină textul, imagini, sunete, prezentate prin





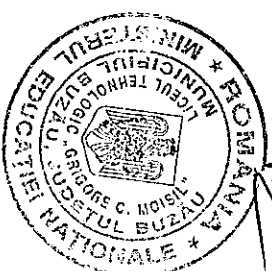
LICEUL TEHNOLOGIC „GRIGORE C. MOISIL”  
Strada Izrael Mendelovici 11, BUZĂU, ROMANIA  
IM: 0238/61506, 0238/72000, FAX: 0238/501504  
Website: http://www.liceulmoisil.ro/  
E-mail: liceulmoisil@yahoov.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

modalități diverse: pe Web, pe CD-ROM, înregistrări audio.

Factori favorabili	Factori nefavorabili
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Creșterea rolului tehnologiilor informatice și de comunicare în toate domeniile</li><li>➤ Crearea și utilizarea unei baze naționale de date referitoare la educație (SIIR)</li><li>➤ Posibilitatea folosirea tehnologiilor multimedia și a Internetului pentru a îmbunătăți calitatea învățării</li><li>➤ Alinierea sistemului educațional românesc la domeniile de competență cheie agreate în context european</li><li>➤ Tehnologia e-Learning - resursă pentru educație, aducând problemele vieții reale în școală, permițând deopotrivă informarea elevilor și formarea priceperilor lor în domeniul tehnologiei informației și comunicației</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Unii dintre copii, în special din mediul rural, nu au acces la internet</li><li>➤ Insuficienta pregătire a populației de pentru utilizarea programelor de calculator, chiar a celor mai uzuale (Microsoft Office)</li><li>➤ Utilizarea computerelor și mediilor virtuale pentru distracție și comunicare, nu pentru învățare</li></ul>





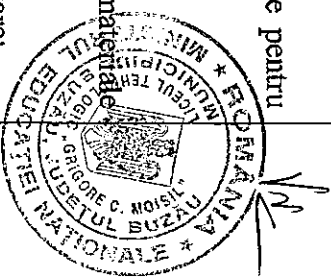
LICEUL TEHNOLOGIC „GRIGORE C. MOISIL”  
Strada Ionel Brădăreț nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
IM: 0238/401564, 0238/720901, FAX: 0238/401564  
Web site: <http://scn.liceulmoisil.ro/>  
E-mail: [liceulmoisil@scn.ro](mailto:liceulmoisil@scn.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

## II.2 ANALIZA SWOT

Puncte tari (Strengths)	Puncte slabe (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ aplicarea corespunzătoare a legislației în domeniul educației;</li><li>➤ centrarea managementului școlar pe obiective strategice și pe obținerea de rezultate superioare;</li><li>➤ dezvoltarea unei culturi organizaționale pozitive și a unui climat de lucru motivant.</li><li>➤ în cele mai multe cazuri, managementul școlar și instituțional s-a realizat de o manieră activ-participativă și democratică, care a permis promovarea inițiativelor cadrelor didactice și a marcat un vizibil salt spre profesionalism, reliefând deschiderea spre aplicarea programului de descentralizare a unităților școlare.</li><li>➤ aplicarea unui curriculum echilibrat, prin armonizarea curriculum-ului național cu cel local;</li><li>➤ elaborarea curriculum-ului local în cea mai mare măsură prin consultarea elevilor, luând în considerație nevoile comunității, resursele umane și cele materiale existente</li><li>➤ proiectarea documentelor cadrelor didactice în conformitate cu recomandările/reglementările ghidurilor metodologice pentru</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ practicarea redusă a unor trasee individualizate de învățare și insuficiența adaptare a curriculum-ului particularităților unor categorii speciale de elevi ;</li><li>➤ insuficiența manifestare a inventivității și creativității pedagogice a cadrelor didactice în vederea creșterii motivației pentru învățare a elevilor;</li><li>➤ insuficiența preocupare pentru diversificarea CDL care să permită și să stimuleze ratele individuale de pregătire a elevilor;</li><li>➤ supraincercarea fișei postului a personalului de conducere, cadre didactice etc.;</li><li>➤ suprapunerea lucrărilor urgente și termene nerealistice pentru unele lucrări solicitate;</li><li>➤ subfinanțarea educației;</li><li>➤ accentuarea uzurii morale și fizice a bazei didactico-metodice în unele situații, în special a calculatoarelor;</li><li>➤ mobilizarea dificilă a resurselor bugetare și extrabugetare;</li><li>➤ percepții eronate și prejudecăți cu privire la școală.</li></ul>



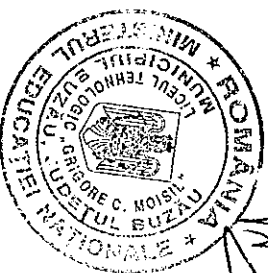


LICEUL TEHNOLOGIC „GRIGORE C. MOISIL”  
Strada Locală Școlară nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
Tel: 0238/461544, 0238/729911, Fax: 0238/451544  
Web-site: http://www.liceulmoisil.ro  
e-mail: liceulmoisil@scz.ro, liceulmoisil@scz.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- aplicarea programelor școlare, cu metoda predării fiecărei discipline și respectând particularitățile de vârstă ale elevilor;
- aplicarea corectă a curriculum-ului pentru fiecare disciplină cu respectarea programelor școlare.
- rezultate bune obținute de elevi la concursurile și olimpiadele școlare;
- la nivelul examenelor naționale, procente de promovabilitate sunt bune;
- starea generală a clădirii este foarte bună ca urmare a reparațiilor efectuate, dar și a administrării și deservirii spațiilor
- în mod corect și eficient de către întreg personalul școlii;
- colaborarea eficientă și promptă cu instituțiile administrației publice locale și teritoriale;
- utilizarea programelor Academiei CISCO, AEL;
- încadrarea cu personal didactic calificat, cu gradul I și II, masterat;
- dotarea cu mobilier școlar în stare bună;
- întreținerea calculatoarelor din unitatea de învățământ;
- existența unor parteneriate funcționale între instituția de învățământ și alte instituții deconcentrate ale statului;
- îmbunătățirea strategiei școlii în domeniul parteneriatului;



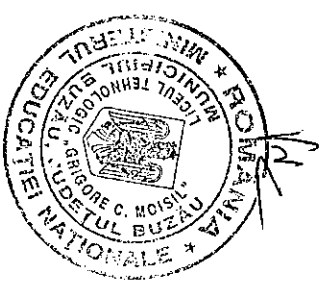


**LICEUL TEHNOLOGIC „GRIGORE C. MOISIL”**  
Strada Izrael Moșilor nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
Tel: 0238/461544, 0238/720791, fax: 0238/401544  
Website: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>  
E-mail: [liceulmoisilbuzau@liceulmoisilbuzau.ro](mailto:liceulmoisilbuzau@liceulmoisilbuzau.ro)



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**

<ul style="list-style-type: none"><li>➤ îmbunătățirea sistemului de diseminare a informațiilor cu privire la școala și activitățile ei specifice;</li><li>➤ creșterea transparenței promovării obiectivelor și ofertelor educaționale la nivelul diferitelor categorii de instituții;</li><li>➤ creșterea numărului de programe de parteneriat național și internațional accesate de școală.</li><li>➤ creșterea gradului de implicare a comitetelor de părinți ca</li><li>➤ principal partener al școlii și în coordonarea relației școala – comunitate</li><li>➤ aprobarea a două proiecte europene</li></ul>	
---	--



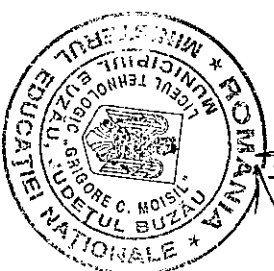


LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"  
Strada locală Măntăuș nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
Tel: 0238/401544, 0238/729901, fax: 0238/401544  
Web site: <http://www.liceulmoisil.ro/>  
e-mail: [liceulmoisil@liceulmoisil.ro](mailto:liceulmoisil@liceulmoisil.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Oportunități (Opportunities)	Amenințări (Threats)
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ promovarea unui cadru legislativ care încurajează inițiativele școlii și implicarea partenerilor săi sociali;</li><li>➤ parteneriat funcțional al Liceului Tehnologic "Grigore C Moisil" cu autoritățile publice locale și județene;</li><li>➤ creșterea numărului de programe europene adresate educației;</li><li>➤ intensificarea măsurilor guvernamentale și a facilităților acordate elevilor pentru creșterea participării școlare.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ nivel ridicat de sărăcie la nivelul zonei;</li><li>➤ instabilitatea economică, creșterea ratei șomajului;</li><li>➤ marginalizarea și automarginalizarea unor familii defavorizate;</li><li>➤ actualul cadru legislativ cu privire la formarea, repartizarea și utilizarea fondurilor nu permite o decizie reală a conducătorilor unităților de învățământ într-un mod stimulator și coerent;</li><li>➤ sporul demografic negativ cu implicații în dimensionarea rețelei școlare și a încadrării personalului didactic;</li><li>➤ creșterea cifrei abandonului școlar, absentismului în rândul elevilor.</li></ul>





**LICEUL TEHNOLOGIC "GRIGORE C. MOISIL"**  
Strada Lipniș Mădărar nr.11, BUZĂU, ROMANIA  
IM: 0238/401584, 0238/729901, fax: 0238/401584  
WebSite: <http://www.liceulmoisil.ro/>  
e-mail: [liceulmoisil@liceulmoisil.ro](mailto:liceulmoisil@liceulmoisil.ro)



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**

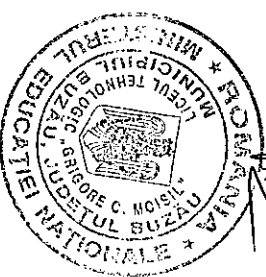
### **II.3. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA ȘCOLII**

#### **II.3.1 Misiunea școlii**

"Școala noastră trebuie să formeze tineri cu o educație europeană, de calitate, bazată pe o cultură generală solidă, care să fie competitivi pe piața muncii, în pas cu noile cuceriri ale științei și tehnicii mondiale, capabili să implementeze cunoștințele la locurile de muncă pe care le vor avea."

#### **II.3.2 Viziunea școlii**

Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil" Buzău își propune să reprezinte o instituție ale cărei repere sunt eficiența și eficacitatea, obiectivitatea și competitivitatea, încrederea și profesionalismul în realizarea standardelor de calitate din sistemul educațional buzoian, sub deviza: "O ȘANȘĂ PENTRU UN VIITOR EUROPEAN".





LICEUL TEHNOLOGIC „GRIGORE C. MOISIL”  
Școala Locală Muzelor nr. 11, BUZĂU, ROMANIA  
Tel: 0238/49 1564, 0238/720901, fax: 0238/491568  
WebSite: <http://liceulmoisilbuzau.ro/>  
e-mail: [liceulmoisilbuzau@yahoo.com](mailto:liceulmoisilbuzau@yahoo.com)



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

### III. DIRECȚII DE ACȚIUNE ȘI PRIORITĂȚI ale Liceului Tehnologic “Grigore C Moisil”, Buzău pentru anul școlar 2018-2019

#### III.1 Direcții de acțiune

- Implementarea curriculum-ului școlar bazat pe competențele cheie ale U.E.;
- Acces egal, nediscriminatoriu, la educație;
- Reducerea abandonului școlar din învățământul obligatoriu;
- Susținerea elevilor capabili de performanță;
- Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică;
- Asigurarea educației complementare (educație pentru sănătate, educație civică, educație antreprenorială și tehnologică, prin sport etc.);
- Susținerea formării continue a resurselor umane;
- Dezvoltarea unui parteneriat comunitar la standarde europene.

#### III.2 Priorități ale Liceului Tehnologic “Grigore C Moisil”, Buzău pentru anul școlar 2018-2019

- Prioritatea 1. Adaptarea ofertei educaționale de formare profesională la cerințele pieței muncii
- Prioritatea 2. Îmbunătățirea condițiilor de învățare în ÎPT
- Prioritatea 3. Dezvoltarea resurselor umane ale școlilor TVET
- Prioritatea 4. Dezvoltarea serviciilor de orientare și consiliere
- Prioritatea 5. Asigurarea accesului la ÎPT și creșterea gradului de cuprindere în educație
- Prioritatea 6. Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social

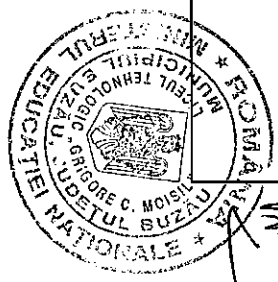




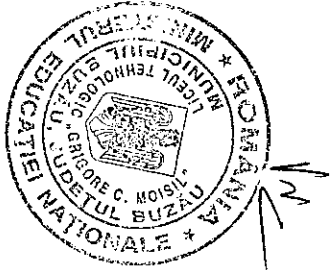
PLAN OPERAȚIONAL

An școlar 2018-2019

<p>PROIECTUL ADAPTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE DUALE PROFESIONALE LA CURSULUI PRIMAR MUNCII</p>	<p>1. Identificarea nevoilor de calificare</p> <p>2. Adaptarea orientării profesionale în funcție de nevoile de calificare identificate pe domeniul specialității</p>	<p>O1 - Adaptarea ofertei învățământului profesional și tehnic la cererea de pe piața muncii</p> <p>O2 Implementarea parteneriatului de tip dual</p>	<p>Realizarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2018-2019 în acord cu cerințele agenților economici</p> <p>Pregătirea elevilor în tipul de învățământ profesional dual pe cel puțin 2 calificări</p>	<p>Proiectul planului de școlarizare aprobat</p> <p>Contractele- cadru pentru învățământul dual</p>
--	---	--	---	---

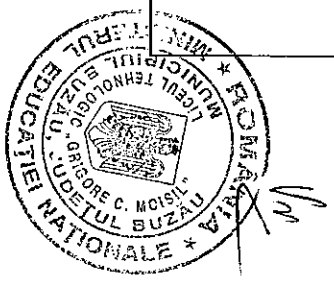


<p>3. Creșterea nivelului de calificare și a gradului de adăvărare a competențelor formate la nevoie pieței muncii.</p>	<p>4. Diversificarea serviciilor de formare profesională oferite prin școlile IPT</p>	<p>O3 - Asigurarea accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație</p>	<p>Elevi din toate mediile sociale participanți la concursuri și olimpiade școlare la nivel județean și național</p>	<p>Rezultate bune la concursuri și olimpiade școlare la nivel județean și național</p>
<p>O4 - Autorizarea și/sau acreditarea unor noi profile</p> <p>Declararea procedurilor de autorizare, respective acreditare</p>	<p>Autorizarea și/sau acreditarea unor noi profile (acreditare nivel 4, domeniul Electronică-automatizări, tehnician operator telematică; autorizare nivel 5 - Școala postliceală – tehnician aparate electromedicale și Școala de maiștri – maistru aparate și instalații electrice) în acord cu nevoile agenților economici</p>	<p>Documente ARACIP</p>		



OBIECTIV	ACUMPLIMENT	RESPONSABIL	TERMIN	GRUPUL TINTA	INDICATORI
O1 - Adaptarea ofertei învățământului profesional și tehnic la cererea de pe piața muncii	A1 - Sondarea cerințelor agenților economici din județul Buzău pentru necesarul de forță de muncă	Voicu Adriana - director Macedon Daniela - responsabil curriculura Tehnologii	Annual	Elevi Părinți	Răspunsurile agenților economici
	A2 - Stabilirea proiectului planului de școlarizare pentru învățământul profesional pentru anul școlar 2018-2019	Voicu Adriana - director Ganea Manuela, Macedon Daniela, Chescă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A	Decembrie 2018	Elevi Părinți	Plan de școlarizare aprobat de ISJ

OBIECTIV	ACUMPLIMENT	RESPONSABIL	TERMIN	GRUPUL TINTA	INDICATORI
O2 - Implementarea parteneriatului de tip dual	A1 - Încheierea contractelor de instruire practică cu agenții economici cu care se derulează învățământul dual	Voicu Adriana - director Macedon Daniela - responsabil curriculura Tehnologii	Octombrie 2018	Elevi Părinți	Numărul contractelor încheiate
	A2 - Încheierea contractelor-cadru de parteneriat cu agenții economici și Primăria Buzău pentru derularea învățământului dual pentru anul școlar următor	Voicu Adriana - director Macedon Daniela - responsabil curriculura Tehnologii	Februarie-martie 2019	Elevi Părinți	Numărul contractelor încheiate



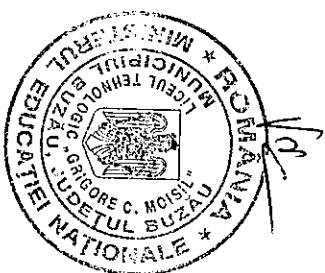
OBIECTIV	ACŢIUNEA	RESPONSABILII	TERMIN	GRUPUL/INŢA	INDICATORI
O3 - Asigurarea la accesul la învăţământ, prin crearea de şanse egale la educaţie	A1 - Mediatizarea ofertei şcolare pentru anul şcolar 2018-2019 în rândul absolvenţilor de clasa a VIII-a	Lupu Adrian, Milai Irina, Macadon Daniela, Chitoc Nicolai, Cheşcă Ciprian, Cărbuneanu Valentina – membrii comisiei de promovare a imaginii şcolii	Pe întreg parcursul anului şcolar	Elevi clasa VIII Părinţi	Realizarea planului de şcolarizare
	A2 - Asigurarea pregătirii suplimentare a elevilor capabili de performanţe pentru participarea la concursuri şi olimpiade, precum şi pentru examenele naţionale şi de certificare a competenţelor profesionale	Şovăială Carmen, Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabilii de comisii metodice	Permanent	Elevi	Rezultate la olimpiade şi concursuri, examene naţionale si competenţe profesionale

OBIECTIV	ACŢIUNEA	RESPONSABILII	TERMIN	GRUPUL/INŢA	INDICATORI
O4 - Autorizarea şi/sau acreditarea unor noi profile	A1 - Declanşarea procedurilor de autorizare, respective acreditare	Voicu Adriana - director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Cheşcă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A	Octombrie 2018	Elevi Părinţi	Documente întocmite pentru ARACIP

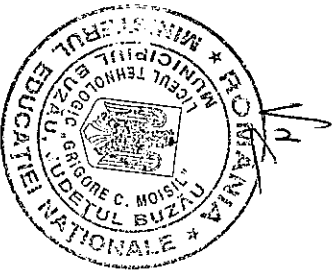


Estimarea resurselor necesare

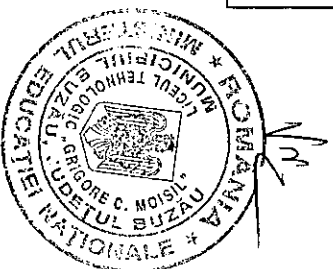
Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ directori</li><li>✓ consilier educativ</li><li>✓ diriginți</li><li>✓ comisie calitate</li><li>✓ șefi de catedre</li><li>✓ cadre didactice</li><li>✓ reprezentanți agenți economici</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ tehnică de calcul și multiplicare</li><li>✓ servicii comunicare</li><li>✓ consumabile</li><li>✓ laboratoare și cabinete funcționale</li><li>✓ mijloace și materiale didactice</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ cf. buget proiectat/aprobat</li></ul>



<p>PROGRAMELE DE          ÎMBUNĂMĂRIREA          CONDIȚIILOR DE          ÎNVĂȚARE ÎN PPI</p>	<p>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlilor din PPI</p>	<p>O1 - Exploatarea eficientă a resurselor didactico-materiale și dezvoltarea acestora în vederea creșterii eficienței educației și a calității achului instructiv-educativ</p>	<p>Activități bazate pe resurse didactico-materiale noi și atractive, în acord cu nevoile elevilor</p>	<p>Asigurarea resurselor didactico-materiale, financiare în vederea bunei desfășurări a activității instructiv-educative</p>
	<p>2. Doctrina de echipament de instruire conținând standardele de pregătire profesională a tinerilor școlari PPI</p>	<p>O2 - Utilizarea eficientă a fondurilor alocate și găsirea de surse alternative de finanțare</p>	<p>Laboratoare dotate cu fonduri din venituri proprii</p>	<p>Bugetul de venituri proprii crește cu minim 5%</p>



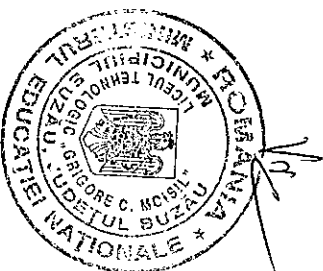
OBIECTIV	ACUMPLIREA	RESPONSABILII	TERMIN	GRUPUL/INTRA	INDICATORI
O1 - Exploatarea eficientă a resurselor didactico-materiale și dezvoltarea acestora în vederea creșterii eficienței educației și a calității actului instructiv-educativ	A1 - Realizarea de lucrări de igienizare a clădirii școlii	Voicu Adriana - director Stoica Eugenia - contabil	Septembrie 2018 sau ori de câte ori e necesar	Cadre didactice Elevi	Recepție lucrări Procese-verbale
	A2 - Continuarea lucrărilor de întreținere a clădirilor școlii-	Voicu Adriana - director Stoica Eugenia - contabil	Permanent	Personalul școlii Elevi	Recepție lucrări Procese-verbale
	A3 - Monitorizarea modului de utilizare a resurselor didactico-materiale existente	Șovăială Carmen, Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabili de comisiile metodice	Permanent	Cadre didactice Elevi	Rapoarte asistențe interasistențe și
	A4 - Confectionarea și achiziționarea de noi materiale didactice	Voicu Adriana - director Șovăială Carmen, Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabili de comisiile metodice	Permanent	Cadre didactice Elevi	Cabinete și laboratoare dotate corespunzător



OBIECTIV	ACŢIUNEA	RESPONSABIL	PERIOD	GRUPULUI	INDICATORI
O2 - Utilizarea eficientă a fondurilor alocate și găsirea de surse alternative de finanțare	A1 - Realizarea unui proiect de buget și a unui plan de achiziții realist și care să asigure buna funcționare a școlii, în anul 2019-2020	Voicu Adriana - director Stoica Eugenia - contabil	August 2019	Personalul școlii Elevii	Fondurile propuse
	A2 - Identificarea de noi surse prin accesarea de proiecte europene, sponsorizări, donații	Voicu Adriana - director Stoica Eugenia - contabil Macadon Daniela - responsabil comisie proiecte europene Contabil șef	Permanent	Personalul școlii Elevii	Fondurile existente

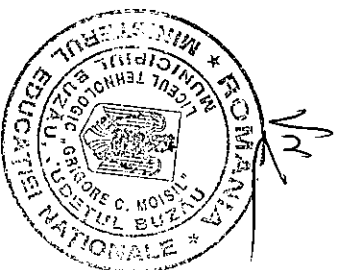
### Estimarea resurselor necesare

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ directori</li> <li>✓ șefi de catedre și compartimente</li> <li>✓ diriginți</li> <li>✓ părinți</li> <li>✓ personal administrativ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ tehnică de calcul și multiplicare</li> <li>✓ programe legislație și contabilitate</li> <li>✓ servicii comunicare</li> <li>✓ consumabile</li> <li>✓ materiale reparatii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ cf. buget proiectat/aprobat</li> </ul>



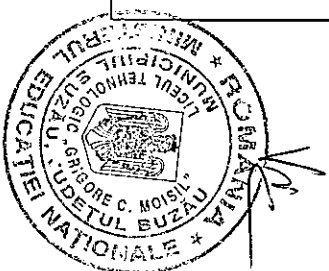


ROMANIA MINISTERUL EDUCATIEI SI CERCETARII SCIENTIFICE	Dezvoltarea managementului managerilor scolare IPT	O1 - Perfectionarea managementului educational	Managerii participă la cel puțin 2 activități de formare	Diplome certificate/ adeverințe participare	/
Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalității didactice din IPT	O2 - Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională	Cel puțin 20% din totalul cadrelor didactice participă la activități de formare	Diplome certificate/ adeverințe participare	/	

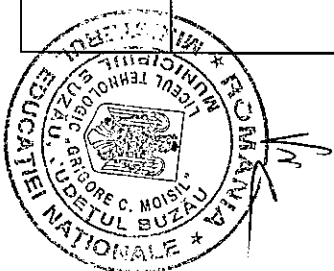


OBIECTIV	ACUMPLIMENT	RESPONSABIL	TERMIN	GRUP TEMA	INDICATORI
01 - Perfectionarea managementului managerial educativ	A1 - Participarea managerilor la cursuri de formare privind managementul instituțional	Voicu Adriana - director Șovăială Carmen - responsabil metodică Formare	Conform graficele instituțiilor organizatoare	director	Diplome / certificate/ adeverințe participare
	A2 - Participarea managerilor la sesiuni de formare la nivel local pentru managerii liceelor tehnologice	Voicu Adriana - director Șovăială Carmen - responsabil comisie metodică Formare	Conform graficele instituțiilor organizatoare	director	Diplome / certificate/ adeverințe participare

OBIECTIV	ACUMPLIMENT	RESPONSABIL	TERMIN	GRUP TEMA	INDICATORI
02 - Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională	A1 - Prezentarea și afișarea graficului mișcării personalului didactic și încadrarea în etapele prevăzute	Chioveanu Gabriela - responsabil mobilitate	Februarie 2019	Cadre didactice	Respectarea termenelor
	A2 - Comunicarea ritmică a informației legate de calendarul mișcării personalului didactic și cerințelor fiecărei etape	Chioveanu Gabriela - responsabil mobilitate	Permanent	Cadre didactice	Rezolvarea problemelor de etapă la termen
	A3 - Intocmirea și depunerea dosarelor pentru înscrierea la definitiv și grade didactice	Șovăială Carmen - responsabil formare continuă	Conform graficului ISJ Buzău	Cadre didactice	Documente doveditoare



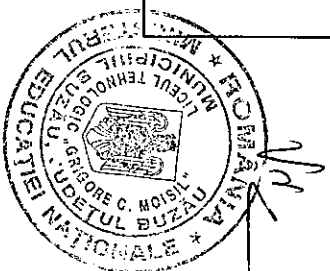
A4 - Asigurarea evaluării cadrelor didactice înscrise la definitivat și grade didactice prin asistențe și inspecții	Voicu Adriana -director Apostol Manuela responsabil CEAC	Conform graficului ISJ Buzău	Cadre didactice	Registrul de inspecții și PV inspecții
A5 - Evaluarea obiectivă și în conformitate cu legislația în vigoare a tuturor categoriilor de personal	Voicu Adriana - director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Chesă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A Nedu Nicolae – lider FSLI Balica Lucica reprezentant FEN	decembrie 2018 (nedidactic), august 2019 (didactic și didactic auxiliar)	Cadre didactice, și nedidactice didactic auxiliar	Fișe de autoevaluare și documentele doveditoare
A6 - Participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă și de perfecționare, organizate de CCD și ISI și altele	Șovăială Carmen responsabil formare continuu	Conform graficelor sau ori de câte ori e necesar	Cadre didactice	Documente de prezență, de evaluare, certificate, diplome, adeverințe de participare
A7 - Participarea personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare continuă și de perfecționare	Șovăială Carmen responsabil formare continuu	Conform graficelor sau ori de câte ori e necesar	Cadre nedidactice și didactic auxiliar	Documente de prezență, de evaluare, certificate, diplome, adeverințe de participare
A8 - Participarea cadrelor didactice la examenele de definitivare, gradul II și gradul I	Șovăială Carmen responsabil formare continuu	Conform calendarilor aprobate MEN	Cadre didactice	Certificate



A9 - Participarea cadrelor didactice la activitățile metodice la nivel local, județean și național	Șovăială Carmen - formate responsabil continuu Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabilii de comisi metodice	Conform graficelor	Cadre didactice	Procese-verbale, de adevărțițe participare
A10 - Participarea cadrelor didactice la sesiuni de comunicări, simpozioane, concursuri împreună cu elevii	Șovăială Carmen, Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabilii de comisi metodice	Conform calendarelor	Cadre didactice	Documente de prezență, certificate, diplome, adevărțițe de participare
A11 - Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei de elevi	Voicu Adriana -director Apostol Manuela - responsabil CEAC Torna Cristina - coordonator educativ	Conform graficelor de asistență ale directorilor	Elevii	Fișele de asistență la oră

### Estimarea resurselor necesare

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ directori</li> <li>✓ consilier educativ</li> <li>✓ diriginți</li> <li>✓ comisie calitate</li> <li>✓ șefi de catedre</li> <li>✓ comisia formare continuă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ tehnică de calcul și multiplicare</li> <li>✓ servicii comunicare</li> <li>✓ consumabile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ cf. buget proiectat/aprobat</li> </ul>

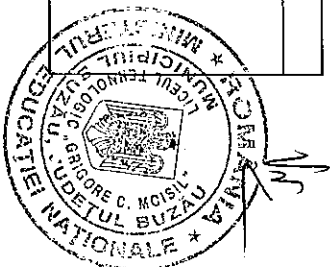


PROIECTAREA	IMPLEMENTAREA	MONITORIZAREA	EVALUAREA	
PRIOARITATEA	Îmbunătățirea	O1 - Asigurarea	Minim 70% elevi	Procese verbale ale
DEZVOLTAREA	în consiliul	accesului la învățământ,	consiliați în ceea ce	întâlnirilor
SERVICIILOR	pentru	prin crearea de șanse	privește inserția pe	
DE ORIENTARE	în	egale la educație	piața muncii sau în	
ȘI CONSILIERE	loc de muncă		învățământul terțiar	

OBIECTIV	ACȚIUNI	RESPONSABIL	TERMEN	GRUPUL	INDICATORI
O1 - Asigurarea accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație	A2 - Orientarea școlară și profesională a elevilor din toate clasele pentru continuarea studiilor sau integrarea pe piața muncii prin derularea de proiecte în parteneriat cu CURAE	Carbuțeanu Valentină - consilier psihopedagog - Toma Cristina - coordonator educativ	Conform graficelor proiectelor	Elevii Părinți	Procese verbale ore de dirigenție, Rapoartele profesorului psihopedagog
	A2 - Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii și în învățământul superior și postliceal	Lupu Adrian, Chioveanu Gabriela, Filip Sergiu, Vlad Violeta, Mihai Irina, Ichim Magdalena	Septembrie-octombrie 2019	Elevii	Situația inserției absolvenților

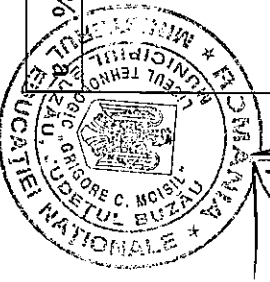
### Estimarea resurselor necesare

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ directori</li> <li>✓ consilier educativ</li> <li>✓ dirigenți</li> <li>✓ comisie calitate</li> <li>✓ sefi de catedre</li> <li>✓ comisia formare continuă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ tehnică de calcul și multiplicare</li> <li>✓ servicii comunicare</li> <li>✓ consumabile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ cf. buget proiectat/aprobat</li> </ul>

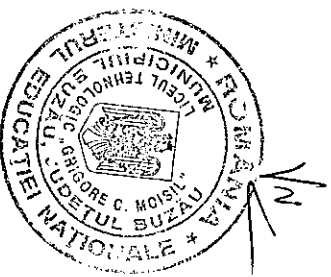


**PROGRAMELE** Facultatea  
**ASIGURAREA** accesului la educatie  
**ACQUISITIEA** form. I.P.I., prevenirea  
**I.P.I.** si reducerea  
**GRUPAREA** si absenteismului școlar  
**GRANDULUI DE**  
**CURANDERE IN**  
**EDUCATIE**

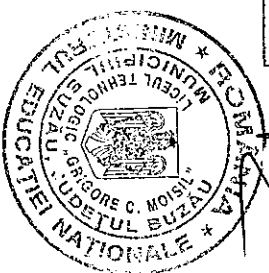
<p>O1 - Proiectarea activităților manageriale la nivelul școlii, a comisiilor metodice și a clasei de elevi</p>	<p>Planuri manageriale și operaționale elocvente și realiste</p>	<p>Planuri manageriale la nivel de școală și comisii metodice realiste, întocmite conform legislației în vigoare</p>
<p>O2 - Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate</p>	<p>Activități relevante pentru desfășurarea procesului instructiv - educativ în condițiile prevăzute de lege și în acord cu nevoile elevilor</p>	<p>Activități didactice bazate pe metodele activ-participative la 85% dintre cadrele didactice Cresterea interesului elevilor pentru activitățile instructiv-educative</p>
<p>O3 – Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate mai bune la concursurile școlare și examenul de bacalaureat</p>	<p>Rezultate îmbunătățite la examenul de bacalaureat, examenele de certificare a competențelor profesionale și la concursurile școlare</p>	<p>Creșterea procentului de promovabilitate la examenul de bacalaureat cu 10% față de anul anterior</p>
<p>O4 - Reducerea absentismului</p>	<p>Scăderea numărului</p>	<p>Scăderea cu 10%</p>



	școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor	de cazuri de violență și a numărului de absențe pe fiecare clasă și per total școală	absenteismului scăderea cu 5% a numărului actelor de violență în cadrul școlii
	O5 - Asigurarea evaluării corecte a tuturor elevilor:	Evaluări corecte, în concordanță cu nivelul de pregătire a fiecărui elev	Cadrele didactice folosesc evaluarea inițială, formativă și cea sumativă. Notele acordate elevilor reflectă nivelul de cunoștințe, deprinderi și competențe acumulate

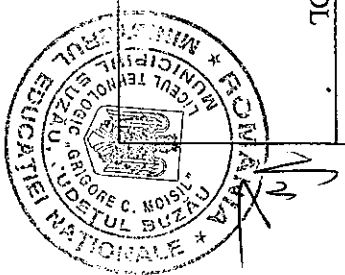


OBIECTIV	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILII	TERMIN	GRUPUL ÎN	INDICATORI
O1 - Proiectarea activităților manageriale la nivelul școlii, a comisiilor metodice și a clasei de elevi	A1 - Analiza și diagnoza activităților al anului școlar 2017-2018	Voicu Adriana -Director Apostol Manuela, Șovăială Carmen, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabilii de comisiile metodice Toma Cristina - Coordonator educativ	Septembrie- octombrie 2018	Cadre didactice, cadre didactice auxiliare și cadre nedidactice	Rapoarte de activitate Procese verbale
	A2 - Elaborarea documentelor de management a activităților la toate nivelurile (comisiile funcționale, comisiile metodice, etc.) pentru anul școlar 2018-2019	Voicu Adriana -Director Apostol Manuela, Șovăială Carmen, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabilii de comisiile metodice Toma Cristina - Coordonator educativ	septembrie - octombrie 2018	Cadre didactice Elevi Părinți	Planuri manageriale și operaționale
	A3 - Întocmirea planificărilor calendaristice și a proiectelor unităților de învățare	Voicu Adriana -Director Apostol Manuela, Șovăială Carmen, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabilii de comisiile metodice Toma Cristina - Coordonator educativ	septembrie 2018 (planificări) și pe parcursul anului școlar (unități de învățare)	Elevi	Planificări calendaristice



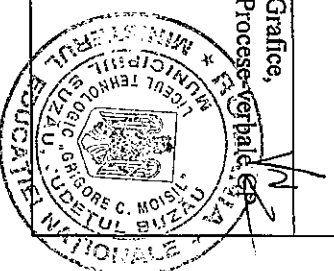


OBIECTIV	ACŢIUNILE	RESPONSABILITĂŢI	PERIOADA	GRUPULŢI	INDICATORI
O2 - Asigurarea tuturor elevilor la servicii educaţionale de calitate	A1 - Elaborarea proiectului planului de şcolarizare pentru 2019-2020	Voicu Adriana -Director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Cheşcă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A	februarie – martie 2019	Elevii Cadre didactice	Procese- verbale din şedinţele de avizare CA şi CP Proiectul înaintat spre aprobare către ISJ Buzău
	A2 - Finalizarea RAEI 2017-2018 şi întocmirea raportului de autoevaluare după CNDIPT	Voicu Adriana -Director Apostol Manuela -Responsabil CEAC	Octombrie 2018	Elevii Cadre didactice	Procese- verbale din şedinţele de avizare CA şi CP
	A3 - Realizarea de activităţi instructiv-educative în parteneriat elev-profesor atât la nivelul unei discipline cât şi interdiscipline	Şovăială Carmen, Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahu Tamara, Ganea Manuela - Responsabili de comisiile metodice Apostol Manuela, Tache Gabriela, Macadon Daniela, Vlad Violeta – membrii CEAC	Lunar	Elevii Cadre didactice	Procese- verbale intersistente
	A4 – Derularea proiectelor cu finanţare din fonduri europene (MORE SKILLFUL STUDENTS GUIDED BY VET SCHOOL & PRIVATE COMPANY IN A NORWEGIAN EXPERIENCE”, parteneriat cu Norvegia – buget aprobat 33.870 euro şi “BETTER PREPARED FOR THE EUROPEAN LABOUR MARKET”, parteneriat cu Spania – buget aprobat 71.016 euro) şi ROSE (100 000Euro/4 ani)	Toma Cristina - coordonator educativ Macadon Daniela - coordonator proiecte europene Membrii echipei de proiecte, conform deciziilor	Conform graficelor de activităţi	Elevii Cadre didactice	Rapoarte scrise şi procese- verbale
	A5 - Stabilirea ofertei de CDL pentru 2019-2020	Voicu Adriana -Director Lupu Adrian, Apostol Manuela, Chioveanu Gabriela, Şovăială Carmen, Popescu Adriana, Macadon Daniela – comisia de curriculum	Februarie 2019	Elevii	Oferta CDL



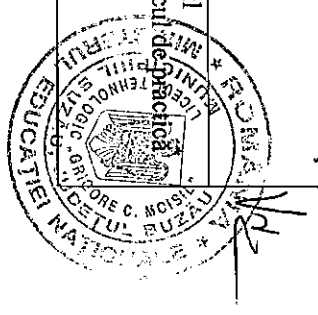
	A6 - Încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici din zonă pentru efectuarea instruirii practice de către elevii	Voicu Adriana -Director Măcădon Daniela responsabilul ariei curriculare Tehnologii	Permanent	Elevii Comunitatea locală	Contracte încheiate
	A7 - Organizarea Săptămâni Școlii Altețel – Să știi mai multe să fii mai bun în condiții optime	Toma Cristina - coordonator educativ	15-19 aprilie 2019	Elevii	Raportul privind desfășurarea activităților

DIRECȚIA	ACUMULATIV	RESPONSABIL	PERIODA	GRUP MĂSURI	INDICATORI
O3 - Creșterea calității actului educațional, cu ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate mai bune la concursurile școlare, la examenul de bacalaureat și la examenul de certificare a competențelor profesionale	A1 - Prezentarea și prelucrarea de metodologiei de Bacalaureat 2019 și a metodologiei de certificare a competențelor profesionale A2 - Analiza rezultatelor obținute la Bacalaureat 2018 în cadrul fiecărei comisii metodice și la nivel de școală odată cu prezentarea raportului directorului A3 - Realizarea graficelor de pregătire suplimentară a elevilor pentru examenele de bacalaureat, certificarea competențelor și olimpiade	Voicu Adriana -director Măcădon Daniela responsabilul ariei curriculare Tehnologii Voicu Adriana - director Șovăială Carmen, Popescu Adriana, Apostol Manuela - responsabili comisii metodice	Octombrie 2018  Octombrie 2018	Elevii terminale claselor  Elevii Părinți Cadrele didactice	Procese verbale la CP, ședințele cu părinții  Procese verbale CP, Comisii metodice
		Voicu Adriana -director Măcădon Daniela responsabilul ariei curriculare Tehnologii, Șovăială Carmen, Apostol Manuela - responsabili comisii metodice	Octombrie 2018	Elevii	Grafice, Procese-verbale CP

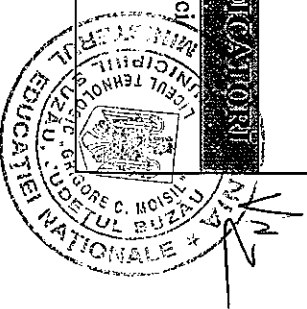


OBIECTIV	ACIUNI	RESPONSABILII	TERMIN	GRUPULUI	INDICATORI
A4 - Monitorizarea pregătirii elevilor pentru examenul de bacalaureat, certificarea competențelor și olimpiade	A5 - Organizarea simulărilor examenului de bacalaureat la cls. XI și XII	Voicu Adriana -director Macedon Daniela - responsabilul ariei curriculare Tehnologii, Șovăială Carmen, Apostol Manuela - responsabili comisii metodice	Permanent	Elevii	Procese-verbale asistențe la ore
		Voicu Adriana - director Membrii comisiei conform deciziei ISJ	Conform calendarului	Elevii terminale	claselelor Rezultate simulări

OBIECTIV	ACIUNI	RESPONSABILII	TERMIN	GRUPULUI	INDICATORI
O4 - Reducerea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor	A1 - Elaborarea planului operațional pentru reducerea absenteismului la nivel de școală	Crețu Magdalena - Responsabil comisii de prevenire a violenței în mediul școlar	Octombrie 2018	Elevii Părinții	Planul operațional
	A2 - Încheierea de protocoale de parteneriat cu Poliția de proximitate, Agenția pentru combaterea traficului de persoane, Jandarmeria, Inspectoratul de Poliție Județean, Departamentul de Prevenire și Combatere a Delicvenței Juvenile	Voicu Adriana -director Toma Cristina - coordonator educativ	Pe tot parcursul anului școlar 2018-2019	Elevii Părinții Cadrele didactice	Protocoloale de parteneriat
	A3 - Actualizarea Regulamentului de Ordine Interioară	Tache Gabriela, Chioveanu Gabriela - membrii comisiei	Octombrie 2018	Elevii Personalul școlii	Proces-verbal CP și CA
	A4 - Întocmirea și optimizarea orarului școlii și a graficului de instruire practică	Chesăcă Ciprian, Ganea Manuela, Mihaela Irina	Septembrie 2018	Elevii Cadrele didactice	Orarul Graficului de practică



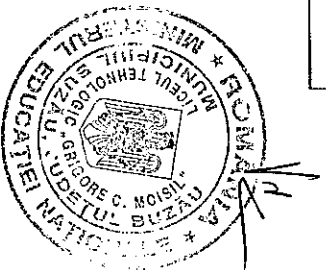
OBIECTIV	ACŢIUNILE	RESPONSABILII	TERMEN	GRUPUL/INIȚIA	INDICATORII
A5 - Realizarea programării serviciului pe școală de către profesori, personal didactic auxiliar și elevi		Pandraea Cornelia - Responsabilul cu serviciul pe școală	Septembrie 2018	Elevii Cadrele didactice	Graficul și Proces-verbal CA
A6 - Monitorizarea frecvenței elevilor de la învățământul obligatoriu și aplicarea măsurilor prevăzute în planul de măsuri pentru reducerea absenteismului		Nedu Nicolae – responsabil Comisie disciplină Diriginți	Săptămânal	Elevii	Situația lunară a absențelor pe clase
A7 - Constituirea Comisie pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar		Voicu Adriana - director Ganea Manuela, Macadon Daniela, Cheșcă Ciprian, Toma Cristina, Lupu Adrian - membrii C.A	Septembrie 2018	Elevi Părinți Cadre didactice	Decizia constituită de
A8 - Întocmirea Planului anual de prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar		Crețu Magdalena - responsabil comisie Toma Cristina - coordonatorul de proiecte și programe educative	Octombrie 2018	Elevi Părinți Cadre didactice	Procese - verbale
A9 - Completarea Registrului de evidență a incidentelor din școală		Cadru didactic de serviciu, conform planificării	permanent	elevi	Registrul completat la timp
O5 - Asigurarea corectă a evaluării tuturor elevilor	A1 - Evaluarea și notarea ritmică a elevilor pe tot parcursul anului școlar	Anton Cristiana, Ichim Magdalena, Crețu Magdalena – membrii comisiei de verificare a notării ritmice	Semestrial	Elevii	Statistici



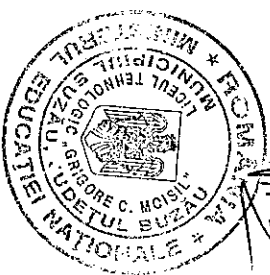
A2 - Folosirea tuturor metodelor de evaluare scrisă, orală sau practică în funcție de nivelurile de inteligență și aptitudinile de învățare individuale ale fiecărui elev	Șovăială Carmen, Apostol Manuela Chioveanu Gabriela, Popescu Adriana, Zahiu Tamara, Ganea Manuela - Responsabilii de comisii metodice	Permanent	Elevii	Portofoliile elevilor și profesorilor
A3 - Intocmirea graficului lucrărilor scrise semestriale	Șovăială Carmen, Apostol Manuela - Responsabilii de comisii metodice	Noiembrie 2018 Aprilie 2019	Elevii	Graficele

**Estimarea resurselor necesare**

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ directori</li> <li>✓ consilier educativ</li> <li>✓ diriginți</li> <li>✓ comisie calitate</li> <li>✓ șefi de catedre</li> <li>✓ cadre didactice</li> <li>✓ reprezentanți agenți economici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ tehnică de calcul și multiplicare</li> <li>✓ servicii comunicare</li> <li>✓ consumabile</li> <li>✓ laboratoare și cabinete funcționale</li> <li>✓ mijloace și materiale didactice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ cf. buget proiectat/aprobat</li> </ul>

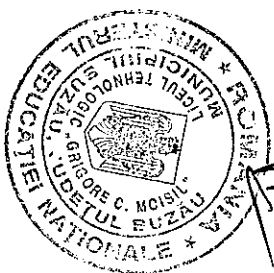


<p>PROIECTAREA DEZVOLTAREA SI DIVERSIFICAREA PARINTEI FAMILIILOR SOCIULUI ÎN IPT</p>	<p>O1 - Dezvoltarea activitatilor de desfasurare a activitatilor religioase de organizare pentru asistenta de calitate si integrarea serviciilor de calitate prin sistemul de IPT</p>	<p>O1 - Îmbunătățirea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale-sportive, cu sindicatele și agenții economice</p>	<p>Activități de interes pentru elevi desfășurate în colaborare cu diverse instituii</p>	<p>Numărul Contractelor de colaborare încheiate crește cu 3%</p>
	<p>O2 - Popularizarea școlii în cadrul comunității locale</p>	<p>Participarea la evenimentele organizate în comunitatea locală, activități de diseminare exemplilor de bună practică în mass-media și în mediul virtual</p>	<p>Numărul și calitatea acțiunilor de popularizare crește cu minim 10%</p>	



OBIECTIV	ACŢIUNEA	RESPONSABIL	PERIODA	GRUPUL-ŢINUTĂ	INDICATORII
O1 - Îmbunătăţirea colaborării cu comunitatea locală, cu organizaţii nonguvernamentale, cu asociaţii culturale-sportive, cu sindicatele şi agenţii economici	A1 - Organizarea şi desfăşurarea lecitărilor cu părinţii pe şcoală şi la nivelul claselor	Dragomir Simona - responsabil comisie relaţia cu familia	Periodic	Părinţi Elevi	Procese-verbale
	A2 - Încheierea de contracte de colaborare cu agenţii economici pentru efectuarea instruirii practice de către elevi şi cu alte organizaţii	Voicu Adriana - director Macadon Daniela - responsabil aria curriculară tehnologii Toma Cristina - coordonator educativ	Periodic	Elevi	Contracte Procese-verbale
	A3 - Participarea la acţiunile organizate de autorităţile locale	Voicu Adriana - director Toma Cristina - coordonator educativ	Conform solicitărilor primite	Elevi	Procese-verbale

OBIECTIV	ACŢIUNEA	RESPONSABIL	PERIODA	GRUPUL-ŢINUTĂ	INDICATORII
O2 - Popularizarea şcolii în cadrul comunităţii locale	A1 - Încheierea de parteneriate cu alte şcoli şi continuarea celor iniţiate în anul şcolar anterior	Voicu Adriana - director Toma Cristina - coordonator educativ	Permanent	Elevi Cadre didactice	Contracte de parteneriat Procese-verbale
	A2 - Continuarea parteneriatelor Inspectoratului Judeţean de Poliţie, ALOFM, Palatul Copiilor, Biblioteca Judeţeană, etc	Voicu Adriana - director Toma Cristina - coordonator educativ	Permanent	Elevi Cadre didactice	Contracte de parteneriat Procese-verbale
	A3 - Întocmirea Ofertei şcolare pentru 2018-2019 şi participarea la Târgul Liceelor	Lupu Adrian, Mihaela Irina, Macadon Daniela, Chitoc Nicolai, Cheşcă Ciprian, Cărbuneanu Valentina - membrii comisiei de promovare a imaginii şcolii	Sem II	Elevi Părinţi	Procese-verbale
	A4 - Actualizarea paginii WEB a liceului	Cheşcă Ciprian	Permanent	Elevi Părinţi	Pagina web



**Estimarea resurselor necesare**

Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ directori</li> <li>✓ consilier educativ</li> <li>✓ diriginți</li> <li>✓ comisie calitate</li> <li>✓ șefi de catedre</li> <li>✓ cadre didactice</li> <li>✓ reprezentanți agenți economici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ tehnică de calcul și multiplicare</li> <li>✓ servicii comunicare</li> <li>✓ consumabile</li> <li>✓ laboratoare și cabinete funcționale</li> <li>✓ mijloace și materiale didactice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ cf. buget proiectat/aprobat</li> </ul>

Director,

Prof. Voicu Adriana

