

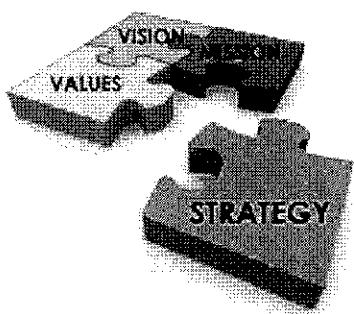


NR. 2492 /19.09.2022

# Planul de dezvoltare europeană a școlii

DISCUTAT și APPROBAT în

CA PV 225/20.09.2022  
CP 20.09.2022



## Începând cu anul 2019 (2019-2021), Liceul Tehnologic "Grigore

C. Moisil", Buzău a obținut titlul de "Școală Europeană" în Competiția pentru obținerea certificatului, organizate de ministerul de resort. Lansată în 2004 ca semn al recunoașterii contribuției școlilor românești la sprijinirea eforturilor României de integrare în Uniunea Europeană, Competiția pentru obținerea certificatului „Școală Europeană” este recunoscută de instituțiile europene ca un bun exemplu de susținere și valorizare a parteneriatelor școlare dezvoltate în cadrul programelor europene din domeniul educației și formării profesionale, desfășurându-se sub Înalțul Patronaj al Președintelui Parlamentului European.

**VALORILE EUROPENE** dezvoltate în școală :

1. **PRINCIPIUL EGALITĂȚII DE ȘANSE**, conform căruia oamenii au șanse egale de a se exprima, de a învăța și de a deveni furnizori de informații și valori general valabile: adevăr, bine și frumos, nediscriminare, șanse egale la educație;
2. **MOTIVAREA PENTRU ÎNVĂȚAREA PE TOT PARCURSUL VIETII**, conceptul de dezvoltare durabilă cu scopul de a avea tineri cât mai bine pregătiți pentru a face față provocărilor prezente și viitoare, competențele personale și profesionale ale elevilor prin stimularea acestora;



3. **COOPERAREA DIRECTĂ** a elevilor, părinților și a profesorilor cu rețelele școlare naționale și internaționale;
4. **DIALOGUL INTERCULTURAL** prin activități de parteneriate europene, desfășurate la nivelul instituției noastre.

Cele mai importante caracteristici ale școlii, relevante pentru dimensiunea europeană în educație sunt :

- Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil", Buzău are ca obiectiv fundamental educarea, instruirea, formarea spirituală, multiculturală și transmiterea valorilor și modelelor europene întregii comunități educaționale (profesori, elevi, părinți, stakeholderi). Dorim să satisfacem nevoia fiecărui de a fi competent în a detine și utiliza informația, deschis spre schimbare și spre înțelegerea și respectarea valorilor socio-culturale ale unei societăți democratice. Școala dispune de un colectiv de cadre didactice și elevi cu deschidere pentru colaborare cu colective din alte țări, pentru participare la proiecte de reformă educațională.
- Baza materială (cabinetele disciplinare, laboratoarele de fizică și chimie, sălile de studiu specializate de informatică, Cabinetul de consiliere psihopedagogică, ateliere, etc) permite legături permanente cu partenerii noștri din școli aparținând Comunității Europene, facilitând dialogul constructiv, însușirea și aplicarea strategiilor de învățare europene. Implicarea în proiecte și parteneriate europene a adus o nouă viziune a școlii dând impulsuri noi asupra întregului demers didactic. Schimburile de experiență au condus la asimilarea de exemple de bune practici cu o influență pozitivă în dezvoltarea competențelor lingvistice, social-civice, digitale, de sensibilizare și exprimare culturală. Astfel, se conturează pentru absolvenții învățământului obligatoriu, un profil „de formare european”, pentru a învăța să învețe pe parcursul întregii vieții. Sunt oferite instrumente ale muncii în echipă, o pregătire adecvată dezvoltării competențelor de comunicare și colaborare, inițiativă și autonomie, a unor competențe sociale și transculturale.
- Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil", Buzău este promotorul diversității culturale și al schimbului liber de valori la scară locală, națională și internațională, prin achiziția de informații privind culturile țărilor europene dar și prin promovarea imaginii României peste hotare.



În cadrul liceului își desfășoară activitatea Comisia pentru programelor și proiecte europene, organism operațional care coordonează activitățile proiecte și programele de dezvoltare a dimensiunii europene a școlii.

Cadrele didactice din Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil", Buzău au desfășurat de-a lungul timpului și desfășoară și în prezent activități cu specific european (concursuri, ateliere de lucru, sesiuni de informare și formare privind scrierea de proiecte și managementul de proiect), proiecte cu finanțare cofinanțate de Comisia Europeană prin parteneriate școlare Erasmus+, Granturi SEE. De asemenea, peste 25% din personalul didactic al școlii a participat la proiecte Erasmus+, Granturi SEE , organizate în țări europene, beneficiind astfel de o importantă investiție în capitalul uman făcută de Comisia Europeană prin programele sale și aducând o importantă contribuție la dezvoltarea dimensiunii europene a liceului.

Prioritățile strategice ale Comisiei pentru proiecte europene sunt următoarele:

- Realizarea țintelor strategice ce vizează dezvoltarea dimensiunii europene a scolii, cuprinse în documentele manageriale ale scolii;
- Eficientizarea activității comisiei
- Stimularea și motivarea cadrelor didactice și a elevilor pentru implicarea în proiecte internaționale
- Diseminarea proiectelor și activităților desfășurate, în scopul creșterii interesului privind implicarea în acest gen de activități, proiecte, programe
- Valorizarea proiectelor și activităților desfășurate, în scopul creșterii efectului multiplicator și a valorii adăugate la nivel instituțional.

În acest sens, obiectivele Liceului Tehnologic "Grigore C. Moisil", Buzău sunt următoarele:

- Creșterea calității proiectelor europene prin dezvoltarea unei vizioni și a unei politici educaționale de internaționalizare coerente și eficiente și mai buna corelare a acestora cu curriculumul național și european
- Managementul și organizarea unor activități internaționale (Erasmus+, eTwinning, etc.)
- Stimularea corelării curriculum-ului național cu cele internaționale
- Aplicarea cu succes pentru granturile Erasmus+, etc.
- Comunicarea și colaborarea interculturală cu parteneri externi, în cadrul proiectelor sau în afara acestora, pe teme de educație și utilizarea eTwinning
- Dezvoltarea și managementul echipelor de profesori și elevi participanți la proiectele



europeene/internaționale (team building, managementul stresului etc)

**Planul European de Dezvoltare Instituțională** este fundamental pentru toate activitățile și proiectele europene și internaționale în care școala este implicată. Pentru Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil", Buzău, internaționalizarea înseamnă: interacțiune, schimb de bune practice, comunicare într-un context multicultural.

De ce internaționalizare ? Elevii secolului XXI trebuie să înțeleagă și să aprecieze efectele globalizării, să înțeleagă care sunt consecințele acesteia în colaborarea cu potențiali parteneri și să conștientizeze importanța interacțiunii cu alte culturi nu numai în plan personal, ci și în plan profesional.

## OBIECTIVELE INTERNAȚIONALIZĂRII

### Misiunea școlii:

"Școala noastră trebuie să formeze tineri cu o educație europeană, de calitate, bazată pe o cultură generală solidă, care să fie competitivi pe piața muncii, în pas cu noile cuceriri ale științei și tehnicii mondiale, capabili să implementeze cunoștințele la locurile de munca pe care le vor avea."

### Viziunea școlii:

Liceul Tehnologic "Grigore C. Moisil" Buzău își propune să reprezinte o instituție ale cărei repere sunt eficiența și eficacitatea, obiectivitatea și competitivitatea, încrederea și profesionalismul în realizarea standardelor de calitate din sistemul educațional buzoian, sub deviza: "**O ȘANSĂ PENTRU UN VIITOR EUROPEAN**".

### Obiective pentru elevi :

- Cunoștințe :
  - Teme de actualitate ;
  - Oportunități de dezvoltare prin proiecte ;
- Competențe :
  - Lingvistice ;
  - TIC ;
  - Sociale : lucrul în echipă, colaborarea cu interlocutori străine ;
  - Interculturale ;
- Attitudini :
  - Conștientizarea apartenenței la spațiul european și global ;

### Obiective pentru profesori:

- Cunoștințe:
  - Cetățenie europeană;
  - Dezvoltare durabilă și sustenabilitate;
- Competențe:



- Dezvoltare personală;
- Competențe sociale de cooperare cu colegi străini;
- Competențe lingvistice ;
- TIC ;
- Interculturale ;
- Conducerea și supravegherea grupurilor de lucru ;
- Dezvoltarea proiectelor cross-curriculare;
- Atitudini :
  - Conștientizarea apartenenței la spațiul european și global într-un context profesional;

### Analiza SWOT

| Punce tari<br>Strengths   | Puncte slabe<br>Weaknesses   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Experiență în domeniul implementării proiectelor cu finanțare europeană;</li><li>➤ Recunoașterea formării cadrelor didactice prin activități de mobilitate europeană;</li><li>➤ Recunoașterea mobilității elevilor în cadrul proiectelor de mobilitate;</li><li>➤ Internaționalizarea este o prioritate pentru Liceul cu Program Sportiv;</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Competențe lingvistice limitate pentru un număr important de cadre didactice;</li><li>➤ Acces limitat la surse de finanțare;</li></ul> |
| Oportunități<br>Opportunities   | Amenințări<br>Threats  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Programul ERASMUS+;</li><li>➤ Dezvoltarea proiectelor eTwinning;</li><li>➤ Creșterea interesului elevilor pentru continuarea studiilor la universități europene;</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Implicare scăzută a partenerilor externi și interni;</li><li>➤</li></ul>   |

#### Strategii care derivă din analiza SWOT :

- Dezvoltarea punctelor tari identificate;
- Limitarea punctelor slabe;
- Profitarea de oportunități;
- Anticiparea strategică a amenințărilor.

| Obiective  | Acțiuni  | Termen                    | Responsabil  | Resurse  |   | Indicatori de performanță                    |                                     |
|--|--|---------------------------|--|--|---|--|-------------------------------------|
|  |  |                           |  | Materiale  | Financiare  |  |                                     |
| <b>1.1 PROIECTARE</b><br>a) Analiza și diagnoza activității manageriale și educaționale  | a.1 Depistarea nevoilor de educație ale comunității locale și analiza posibilităților de satisfacere în cadrul normativ existent și cu resursele disponibile | Semestrial                | Director<br>C.A.   | - informările responsabililor compartimentelor<br>- raportul anual privind starea învățământului<br>- documente de control | Conform programului de execuție bugetară<br>- sponsorizări<br>- bază materială a școlii | Director<br>C.A.                             | Deschiderea școlii către comunitate |
|  |  | Semestrial                | Director   | - raportul anual privind starea învățământului<br>- documente de control   | Conform programului de execuție bugetară  | Director                                     | Dezvoltarea instituțională          |
| a.2 Elaborarea planurilor și programelor de dezvoltare a Liceului Tehnologic "Grigore C. Moisil", Buzău pentru satisfacerea nevoilor comunității locale și proprii | Anual  | Comisie Proiecte europene | - Plan de Dezvoltare Europeană   |  | Comisia de Proiecte europene  | Dezvoltare instituțională Internaționalizare |                                     |
| a.3 Proiectarea ofertei educaționale în concordanță cu nevoile comunității locale și a nevoilor proprii  | Dir. Director<br>C.A.  | Dir. Director<br>C.A.     | - Raportul anual privind starea învățământului<br>- documente de control | Conform programului de execuție bugetară   | Dir. Director<br>C.A.   | Dezvoltarea instituțională                   |                                     |
| a.4 Elaborarea proiectelor de parteneriat cu: comunitatea locală   | Anual  | Director                  | - baza materială a școlii  | Conform programului de execuție bugetară   | Director  | Deschiderea școlii către comunitatea locală  |                                     |
| a.5 Elaborarea de proiecte ERASMUS+  | Comisie Proiecte Europene Echipe de proiect  |                           | - documente întocmite de comisiile de proiecte și echipele de proiect    | Conform cererilor de finanțare   | Director  | Internacionalizare                           |                                     |



**LICEU TEHNOLICO "GRIGORE C. MOISIL"**  
 Strada Alba Iulia nr. 3, Buzău, ROMÂNIA  
 tel: 0338401568, 0238672090, fax: 0338401568  
 Website: <http://ltnm.buzau.ro>  
 e-mail: ltnm@ltnm.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**

| a.6 Elaborarea de proiecte eTwinning | Anual | Comisie Proiecte Europene Echipe de proiect | Director | Internationalizare |
|--------------------------------------|-------|---|----------|--------------------|
|--------------------------------------|-------|---|----------|--------------------|

## PLAN OPERAȚIONAL

|   |  |                       |                                   |  |
|---|--|-----------------------|-----------------------------------|--|
| <b>2. ORGANIZARE</b>  |  |                       |                                   |  |
| a) Eficientizarea demersului managerial   | a.1 Întâlniri cu membrii comunității locale pentru repartizarea și utilizarea fondurilor pentru funcționarea, întreținerea unității școlare.                     | Periodic              | Director                          | - informări despre situațiile concrete evidențiate |
| b) Organizarea în vederea atingerii standardelor și finalității                       | b.1. Organizarea pregătirii profesionale a elevilor. Încheierea de protocoale differiti agenții economici , respectând obligațiile școlii și ale colaboratorilor | Debutul anului școlar | Director Antrenorii               | - documente - rapoarte                             |
| c) Extinderea și eficientizarea parteneriatului educațional                           | c.1 Încheierea de contracte cu agenți economici care asigură servicii liceului cu prevederi de obligații ale ambelor părți.                                      | Anual                 | Director                          | - documente - rapoarte                             |
| c.2. Încheierea parteneriatelor cu instituții implicate în educație, inclusiv ONG-uri |  | Anual                 | Director Responsabilii comisiilor | - documente - rapoarte                             |
| c.3. Încheierea parteneriatelor eTwinning   |  | Anual                 | Coordonatorii proiecte            | - Portofoliul proiectului - Rapoarte               |



|  |       |                        |   |  |                     |   |
|--|-------|------------------------|---|--|---------------------|---|
|  |       | eTwinning              |   |  |                     |   |
| c.4. Încheierea parteneriatelor pentru proiectele ERASMUS+   | Anual | Coordonatorii proiecte | - Portofoliul proiectului<br>- Rapoarte                   | -  | Echipele de proiect | Internacionalizare  |
| <b>3. CONDUCEREA OPERAȚIONALĂ</b>  |       |                        |   |  |                     |   |
| a) Operaționalizarea activității și aplicarea legislației aplicantei juvenile  | Anual | Director               | - documente<br>- rapoarte                                 | Conform programului de execuție bugetară | Director            | Eficientizarea procesului de reformă Creșterea calității procesului instrucțiv – educativ |
| b) Operaționalizarea activității prin aplicarea legislației europene în domeniul domeniul educației                          | Anual | Director               | - Legislație europeană<br>- Portofoliul PDE<br>- Rapoarte | Conform programului de execuție bugetară | Director            | Internationalizare  |
| <b>4. CONTROL – EVALUARE</b>   |       |                        |   |  |                     |   |
| a) Eficientizarea activității Identificarea punctelor slabe și punctelor tari  | Anual | Director               | - documente<br>- rapoarte                                 | Conform programului de execuție bugetară | Director            | Impactul asupra L.P.S. Creșterea eficienței activității educative                         |
| a.2 Întocmirea anuală a fișei posturilor și informarea personalului cu criteriile de evaluare stabilite de: M.E...sau I.S.J. |       |                        |   |  |                     |   |



MINISTERUL EDUCAȚIEI

|  |           |                                      |                                       |  |                                      |   |
|--|-----------|--------------------------------------|---------------------------------------|--|--------------------------------------|---|
|  |           |                                      |                                       |  |                                      |   |
| <b>5. MOTIVARE</b><br>a) Stimularea inițiativei personale și de grup   | Permanent | Director                             | - documente<br>- rapoarte             | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A.                       | Dezvoltarea unității                    |
| a.1 Stimularea parteneriatului internațional în domeniul educației prin participarea la proiecte europene  | Permanent | Director                             | - documente<br>- rapoarte             | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A.                       | Dezvoltarea unității Internaționalizare |
| <b>6. IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b><br>a) Creșterea gradului de implicare   | Permanent | Director                             | - documente<br>- rapoarte             | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A.                       | Participare, dezvoltarea școlii         |
| a.3 Întocmirea rapoartelor anuale și semestriale de activitate în care să se oglindescă întreaga activitate desfășurată cu accent pe colaborarea cu partenerii externi | Anual     | Director                             | - documente<br>- rapoarte             | Conform programului de execuție bugetară | Director                             | - documente<br>- rapoarte               |
| a.4 Întocmirea rapoartelor periodice și finale pentru proiectele europene ERASMUS+ și eTwinning  | Periodic  | Director<br>Responsabili<br>proiecte | -Portofoliul proiectului<br>-Rapoarte | -  | Director<br>Responsabili<br>proiecte |   |



MINISTERUL EDUCAȚIEI

|  |           |                            |   |  |   |                                 |
|--|-----------|----------------------------|---|--|---|---------------------------------|
|  |           |                            |   |  |   |                                 |
| a2. Organizarea de întâlniri periodice cu părinții, autorități locale, agenți economici, instituții, organizații etc | Permanent | Director                   | - documente - rapoarte                        | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. Dirigenții                 | Participare, dezvoltarea școlii |
| a3. Consultarea organizațiilor sindicale din școală în procesul decizional și în rezolvarea problemelor școlii       | Permanent | Director                   | - documente - rapoarte                        | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. Dirigenții                 | Participare, dezvoltarea școlii |
| a.4 Organizarea întâlnirilor cu accent pe dezvoltarea internațională a școlii  | Periodic  | Director Echipe de proiect | - Portofoliul activității<br>- Rapoarte       | - Echipe de proiect                      | Dezvoltarea parteneriatului internațional |                                 |
| a.5 Implementarea Planului de acțiune pentru dezvoltare durabilă   | Permanent | Echipa de proiect          | - Plan de acțiune pentru dezvoltarea durabilă | Conform programului                      | Echipa de proiect                         | Dezvoltare durabilă             |
| <b>7. FORMAREA SI DEZVOLTAREA PROFESIONALA SI PERSONALĂ</b>  |           |                            |   |  |   |                                 |
| a) Organizarea diferitelor forme de reconversie  | Permanent | Director                   | - documente - rapoarte                        | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A.                            | Dezvoltarea parteneriatului     |



LICEUL TEHNOLIC "GRIGORE C. MOISIL"  
Strada Alba Ardeal nr.7, Buzău, ROMANIA  
tel: 0362/01568, 0238/710001, fax: 0362/01568  
Website: <http://liceultehnologicbuzau.ro/>  
e-mail: liceulmoisil@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

|   |   |           |                             |   |  |                |   |
|---|---|-----------|-----------------------------|---|--|----------------|---|
| b) Dezvoltarea personală profesională a profesorilor  | b.1 Participarea profesorilor la stagii de formare în cadrul proiectelor ERASMUS+ și a activităților de schimb de bune practici | Periodic  | Director Comisiile metodice | - Portofoliul activităților<br>- Rapoarte | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. | Dezvoltarea parteneriatului internațional |
| <b>8. FORMAREA GRUPURILOR / DEZVOLTAREA ECHIPELOR</b> | a.1 Se vor forma echipe de proiect pentru accesarea fondurilor europene   | Permanent | Director Echipe de proiect  | - documente<br>- parteneriate             | Conform programului de execuție bugetară | Director, C.A. | Dezvoltarea parteneriatului internațional |

Director,  
Prof. Voicu  Măriana

